

### Indicatori finanziari Contenuto degli indicatori

Gli *indicatori finanziari*, ottenuti come rapporto tra valori finanziari e fisici (ad esempio, spesa corrente per abitante) o tra valori esclusivamente finanziari (ad esempio, grado di autonomia tributaria), analizzano aspetti diversi della vita dell'ente per fornire, mediante la lettura di un dato estremamente sintetico, una base di ulteriori informazioni sulle dinamiche che si instaurano a livello finanziario nel corso dei diversi esercizi.

Questi parametri, individuati in modo autonomo dal comune, forniscono interessanti notizie sulla composizione del bilancio e possono permettere di comparare i dati dell'ente con gli analoghi valori che si riscontrano in strutture di simili dimensioni o collocati nello stesso comprensorio territoriale. Gli indicatori, per favorire la comprensione dei fenomeni trattati, sono stati raggruppati in otto distinte categorie con la seguente denominazione:

- Grado di autonomia
- Pressione fiscale e restituzione erariale pro-capite
- Grado di rigidità del bilancio
- Grado di rigidità del bilancio pro-capite
- Costo del personale
- Propensione agli investimenti
- Capacità di gestione
- Capacità di reperimento contribuzioni

**Grado di autonomia.** È un tipo di indicatore che denota la capacità del comune di reperire le risorse (entrate correnti) necessarie al finanziamento di tutte le spese di funzionamento dell'apparato. Le entrate correnti costituiscono le risorse destinate alla gestione dei servizi comunali. Di questo importo complessivo, le entrate tributarie ed extra tributarie indicano la parte direttamente o indirettamente reperita dall'ente. I trasferimenti correnti dello Stato, regione ed altri enti, costituiscono invece le entrate derivate, in quanto risorse fornite da terzi e destinate a finanziare una parte della gestione corrente.

<i>Autonomia finanziaria (1)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Autonomia tributaria (2)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Dipendenza erariale (3)</i>	=	$\frac{\text{Trasferimenti correnti Stato}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Incidenza entrate tributarie su entrate proprie (4)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}$
<i>Incidenza entrate extratributarie su entrate proprie (5)</i>	=	$\frac{\text{Entrate extratributarie}}{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}$

**Pressione fiscale e restituzione erariale pro capite.** È importante conoscere qual è il prezzo pagato dal cittadino per usufruire dei servizi forniti dallo Stato sociale. Allo stesso tempo, è interessante individuare l'ammontare della restituzione di risorse prelevate direttamente a livello centrale e restituite alla collettività, ma solo in un secondo tempo, nella forma di trasferimenti statali in conto gestione (contributi in conto gestione destinati a finanziare parzialmente l'attività istituzionale del comune).

<i>Pressione delle entrate proprie pro capite (6)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}{\text{Popolazione}}$
<i>Pressione tributaria pro capite (7)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Popolazione}}$
<i>Trasferimenti erariali pro capite (8)</i>	=	$\frac{\text{Trasferimenti correnti Stato}}{\text{Popolazione}}$

**Grado di rigidità del bilancio.** L'amministrazione può scegliere come utilizzare le risorse comunali nella misura in cui il

bilancio non è già stato prevalentemente vincolato da impegni di spesa a lungo termine assunti in precedenti esercizi. Conoscere il grado di rigidità del bilancio consente di individuare quale sia il margine di operatività a disposizione per assumere nuove scelte di gestione o intraprendere ulteriori iniziative economico/finanziarie.

<i>Rigidità strutturale (9)</i>	=	$\frac{\text{Spese personale + Rimborso mutui}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Rigidità per costo del personale (10)</i>	=	$\frac{\text{Spese personale}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Rigidità per indebitamento (11)</i>	=	$\frac{\text{Rimborso mutui}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Incidenza indebitamento totale su entrate correnti (12)</i>	=	$\frac{\text{Indebitamento complessivo}}{\text{Entrate correnti}}$

**Grado di rigidità pro capite.** I principali fattori di rigidità a lungo termine sono prodotti dall'indebitamento e dal costo del personale. Questi indici mostrano, in negativo, il riflesso sul bilancio delle scelte strutturali già adottate dal comune.

<i>Rigidità strutturale pro capite (13)</i>	=	$\frac{\text{Spese personale + Rimborso mutui}}{\text{Popolazione}}$
<i>Costo del personale pro capite (14)</i>	=	$\frac{\text{Spese personale}}{\text{Popolazione}}$
<i>Indebitamento pro capite (15)</i>	=	$\frac{\text{Indebitamento complessivo}}{\text{Popolazione}}$

**Costo del personale.** Per erogare servizi è necessario possedere una struttura organizzata, dove l'onere per il personale acquisisce, per forza di cose, un'importanza preponderante su ogni altro fattore produttivo. Il costo del personale può essere visto come costo medio pro capite o come parte del costo complessivo delle spese correnti.

<i>Incidenza del personale sulla spesa corrente (16)</i>	=	$\frac{\text{Spese personale}}{\text{Spese correnti}}$
<i>Costo medio del personale (17)</i>	=	$\frac{\text{Spese personale}}{\text{Dipendenti}}$

**Propensione agli investimenti.** Questi indicatori assumono un'elevata importanza solo a consuntivo perchè riportano l'effettivo sforzo intrapreso dal comune nel campo degli investimenti. Anche nel bilancio di previsione, comunque, questi indicatori possono quanto meno denotare una propensione dell'Amministrazione ad attuare una marcata politica di sviluppo delle spese in conto capitale.

<i>Propensione all'investimento (18)</i>	=	$\frac{\text{Investimenti}}{\text{Spese correnti + Investimenti + Rimb. prestiti}}$
<i>Investimenti pro capite (19)</i>	=	$\frac{\text{Investimenti}}{\text{Popolazione}}$

**Capacità di gestione.** Questi indici, seppure nella loro approssimazione, forniscono un primo significativo elemento di valutazione del grado di attività della struttura operativa del comune, analizzata da due distinti elementi: la densità di dipendenti per abitante e il volume medio di risorse nette spese da ogni dipendente.

$$\text{Abitanti per dipendente (20)} = \frac{\text{Popolazione}}{\text{Dipendenti}}$$

$$\text{Risorse gestite per dipendente (21)} = \frac{\text{Spese correnti - Personale - Interessi}}{\text{Dipendenti}}$$

**Capacità nel reperimento di contribuzioni.** Si tratta di un gruppo di indicatori che mostrano l'attitudine dell'ente a reperire somme concesse da altri enti, prevalentemente di natura pubblica, nella forma di contributi in conto gestione (funzionamento) o contributi in conto capitale (investimenti) a fondo perduto. Mentre i primi due indici espongono il risultato in termini percentuali gli ultimi due lo riportano sotto forma di valore per abitante (importo pro capite).

$$\text{Finanziamento della spesa corrente con contributi (22)} = \frac{\text{Contributi e trasferimenti in C/gestione}}{\text{Spesa corrente}}$$

$$\text{Finanziamento degli investimenti con contributi (23)} = \frac{\text{Contributi e trasferimenti in C/capitale}}{\text{Investimenti}}$$

$$\text{Trasferimenti correnti pro capite (24)} = \frac{\text{Contributi e trasferimenti in C/gestione}}{\text{Popolazione}}$$

$$\text{Trasferimenti in conto capitale pro capite (25)} = \frac{\text{Contributi e trasferimenti in C/capitale}}{\text{Popolazione}}$$

INDICATORI FINANZIARI (Rendiconto 2012)	Contenuto			Risultato 2012
	Addendi	Importo	Moltiplicat.	
1. Autonomia finanziaria	Entrate tributarie + extratributarie	6.898.370,73	x 100	51,59%
	Entrate correnti	13.372.091,38		
2. Autonomia tributaria	Entrate tributarie	4.395.855,42	x 100	32,87%
	Entrate correnti	13.372.091,38		
3. Dipendenza erariale	Trasferimenti correnti dallo Stato	3.679.745,47	x 100	27,52%
	Entrate correnti	13.372.091,38		
4. Incidenza entrate tributarie sulle entrate proprie	Entrate tributarie	4.395.855,42	x 100	63,72%
	Entrate tributarie + extratributarie	6.898.370,73		
5. Incidenza entrate extratributarie sulle entrate proprie	Entrate extratributarie	2.502.515,31	x 100	36,28%
	Entrate tributarie + extratributarie	6.898.370,73		
6. Pressione delle entrate proprie pro capite	Entrate tributarie + extratributarie	6.898.370,73		289,42
	Popolazione	23.835		
7. Pressione tributaria pro capite	Entrate tributarie	4.395.855,42		184,43
	Popolazione	23.835		
8. Trasferimenti erariali pro capite	Trasferimenti correnti dallo Stato	3.679.745,47		154,38
	Popolazione	23.835		
9. Rigidità strutturale	Spese personale + rimb. prestiti	5.424.891,02	x 100	40,57%
	Entrate correnti	13.372.091,38		
10. Rigidità per costo del personale	Spese personale	4.739.458,38	x 100	35,44%
	Entrate correnti	13.372.091,38		
11. Rigidità per indebitamento	Spesa per il rimborso di prestiti	685.432,64	x 100	5,13%
	Entrate correnti	13.372.091,38		
12. Incidenza indebitamento totale su entrate correnti	Indebitamento complessivo	4.148.817,01	x 100	31,03%
	Entrate correnti	13.372.091,38		

INDICATORI FINANZIARI (Rendiconto 2012)	Contenuto			Risultato 2012
	Addendi	Importo	Moltiplicat.	
13. Rigidità strutturale pro capite	= $\frac{\text{Spese personale + rimb. prestiti}}{\text{Popolazione}}$	= $\frac{5.424.891,02}{23.835}$	=	<b>227,60</b>
14. Costo del personale pro capite	= $\frac{\text{Spese personale}}{\text{Popolazione}}$	= $\frac{4.739.458,38}{23.835}$	=	<b>198,84</b>
15. Indebitamento pro capite	= $\frac{\text{Indebitamento complessivo}}{\text{Popolazione}}$	= $\frac{4.148.817,01}{23.835}$	=	<b>174,06</b>
16. Incidenza del personale sulla spesa corrente	= $\frac{\text{Spese personale}}{\text{Spese correnti}}$	= $\frac{4.739.458,38}{11.473.542,04}$	x 100	<b>41,31%</b>
17. Costo medio del personale	= $\frac{\text{Spese personale}}{\text{Dipendenti}}$	= $\frac{4.739.458,38}{150}$	=	<b>31.596,39</b>
18. Propensione all'investimento	= $\frac{\text{Investimenti (al netto conc.crediti)}}{\text{Sp.corr. + inv. + rimb. medio/lungo}}$	= $\frac{954.597,46}{12.870.923,37}$	x 100	<b>7,42%</b>
19. Investimenti pro capite	= $\frac{\text{Investimenti (al netto conc.crediti)}}{\text{Popolazione}}$	= $\frac{954.597,46}{23.835}$	=	<b>40,05</b>
20. Abitanti per dipendente	= $\frac{\text{Popolazione}}{\text{Dipendenti}}$	= $\frac{23.835}{150}$	=	<b>158,90</b>
21. Risorse gestite per dipendente	= $\frac{\text{Sp. correnti - personale - interessi}}{\text{Dipendenti}}$	= $\frac{6.491.434,89}{150}$	=	<b>43.276,23</b>
22. Finanziamento della spesa corrente con contributi in conto gestione	= $\frac{\text{Trasferimenti correnti}}{\text{Spese correnti}}$	= $\frac{6.473.720,65}{11.473.542,04}$	x 100	<b>56,42%</b>
23. Finanziamento degli investimenti con contributi in conto capitale	= $\frac{\text{Trasf. (al netto alienaz.e risc.cred.)}}{\text{Investimenti (al netto conc.crediti)}}$	= $\frac{292.547,67}{954.597,46}$	x 100	<b>30,65%</b>
24. Trasferimenti correnti pro capite	= $\frac{\text{Trasferimenti correnti}}{\text{Popolazione}}$	= $\frac{6.473.720,65}{23.835}$	=	<b>271,61</b>
25. Trasferimenti in conto capitale pro capite	= $\frac{\text{Trasf. (al netto alienaz.e risc.cred.)}}{\text{Popolazione}}$	= $\frac{292.547,67}{23.835}$	=	<b>12,27</b>

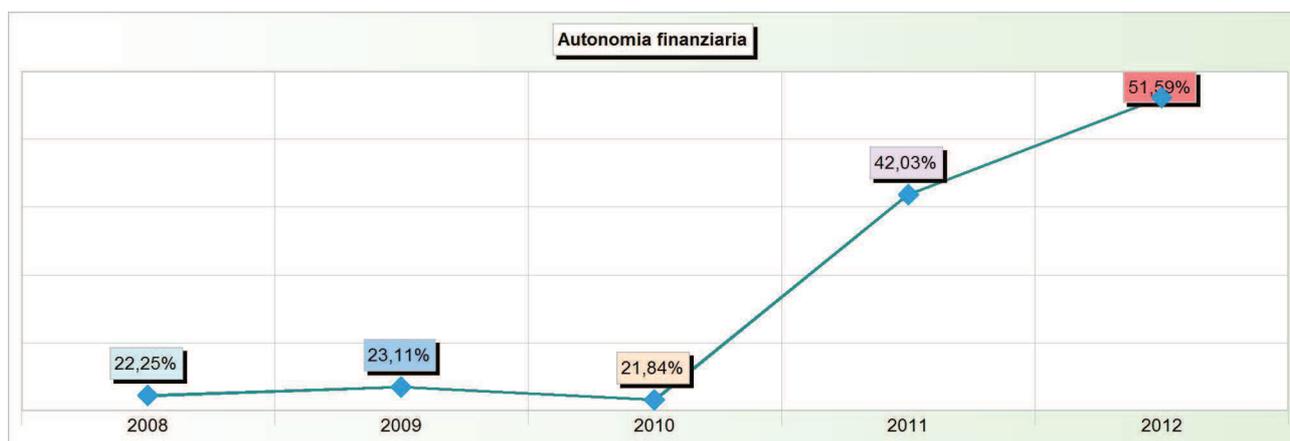
**Sistema degli indicatori 2012**  
**Andamento indicatori finanziari: sintesi**

INDICATORI FINANZIARI (Quinquennio 2008-12)	2008	2009	2010	2011	2012
1. Autonomia finanziaria	22,25%	23,11%	21,84%	42,03%	51,59%
2. Autonomia tributaria	10,53%	12,82%	10,88%	30,78%	32,87%
3. Dipendenza erariale	47,69%	50,52%	52,01%	36,95%	27,52%
4. Incidenza entrate tributarie su entrate proprie	47,32%	55,50%	49,81%	73,23%	63,72%
5. Incidenza entrate extratributarie su entrate proprie	52,68%	44,50%	50,19%	26,77%	36,28%
6. Pressione delle entrate proprie pro capite	111,08	106,15	101,46	244,11	289,42
7. Pressione tributaria pro capite	52,56	58,92	50,54	178,75	184,43
8. Trasferimenti erariali pro capite	238,10	232,11	241,61	214,62	154,38
9. Rigidità strutturale	45,41%	48,77%	48,88%	37,81%	40,57%
10. Rigidità per costo del personale	41,96%	45,04%	43,89%	34,08%	35,44%
11. Rigidità per indebitamento	3,44%	3,74%	5,00%	3,72%	5,13%
12. Incidenza indebitamento totale su entrate correnti	25,23%	25,17%	37,75%	32,97%	31,03%
13. Rigidità strutturale pro capite	226,72	224,06	227,10	219,57	227,60
14. Costo del personale pro capite	209,53	206,90	203,88	197,94	198,84
15. Indebitamento pro capite	125,96	115,65	175,36	191,46	174,06
16. Incidenza del personale sulla spesa corrente	41,87%	42,48%	45,05%	36,90%	41,31%
17. Costo medio del personale	30.138,83	29.827,02	30.900,68	30.625,58	31.596,39
18. Propensione all'investimento	36,18%	25,76%	44,43%	12,26%	7,42%
19. Investimenti pro capite	289,01	172,45	375,21	76,76	40,05
20. Abitanti per dipendente	143,84	144,16	151,56	154,72	158,90
21. Risorse gestite per dipendente	40.734,59	39.363,29	36.704,71	51.011,79	43.276,23
22. Finanziamento della spesa corrente con contributi	77,58%	72,53%	80,24%	62,76%	56,42%
23. Finanziamento degli investimenti con contributi	98,53%	75,00%	58,10%	22,28%	30,65%
24. Trasferimenti correnti pro capite	388,23	353,25	363,11	336,69	271,61
25. Trasferimenti in conto capitale pro capite	284,76	129,34	218,01	17,10	12,27

**Sistema degli indicatori 2012**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**1. AUTONOMIA FINANZIARIA**

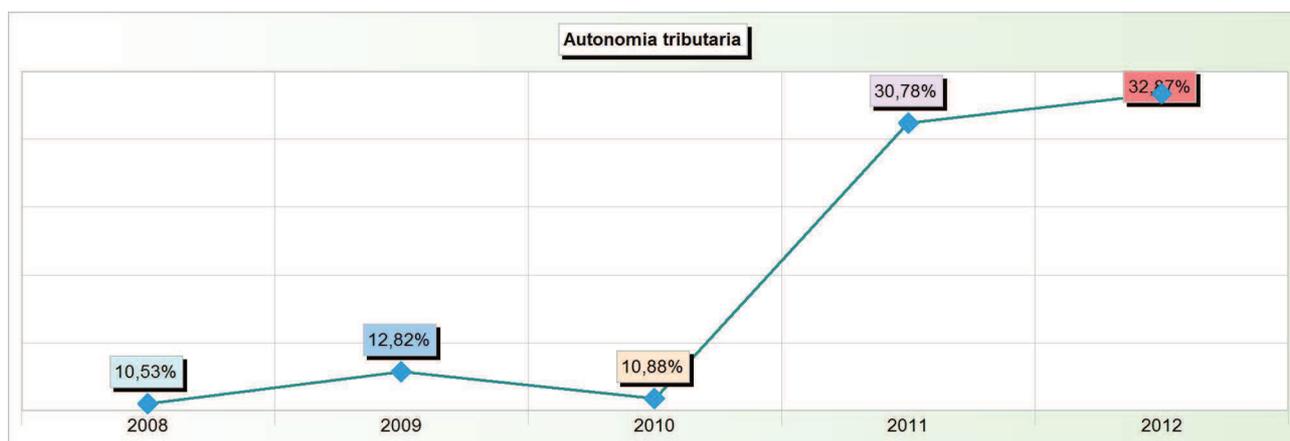
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	$\frac{2.636.329,60}{11.850.637,72} \times 100$	22,25%
	2009	$\frac{2.524.953,62}{10.927.786,98} \times 100$	23,11%
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <math display="block">\frac{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}{\text{Entrate correnti}}</math> </div>	2010	$\frac{2.429.666,94}{11.125.032,57} \times 100$	21,84%
	2011	$\frac{5.854.214,53}{13.928.608,77} \times 100$	42,03%
	2012	$\frac{6.898.370,73}{13.372.091,38} \times 100$	51,59%



**Sistema degli indicatori 2012**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**2. AUTONOMIA TRIBUTARIA**

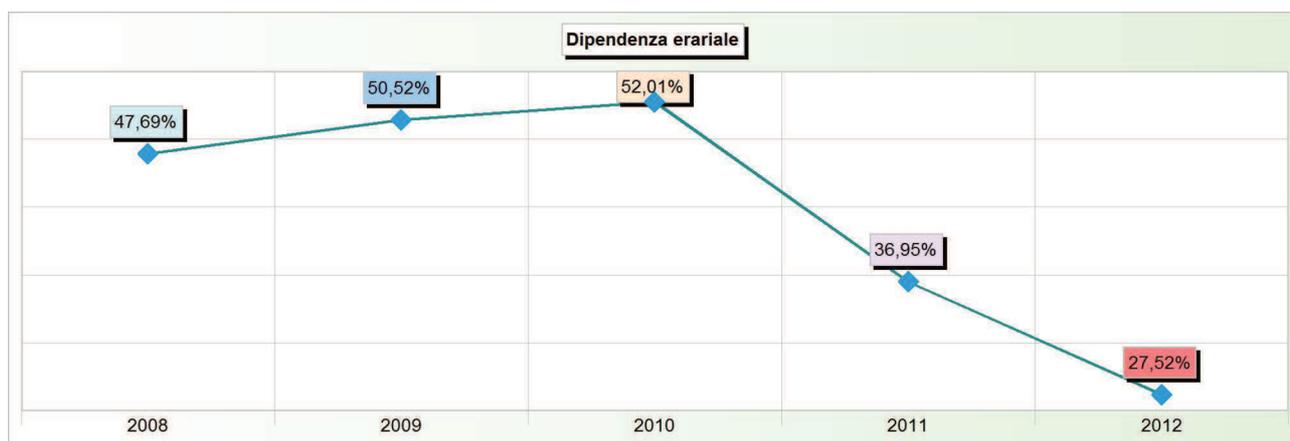
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	$\frac{1.247.497,06}{11.850.637,72} \times 100$	10,53%
	2009	$\frac{1.401.438,86}{10.927.786,98} \times 100$	12,82%
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">           Entrate tributarie            -----            Entrate correnti         </div>	2010	$\frac{1.210.229,15}{11.125.032,57} \times 100$	10,88%
	2011	$\frac{4.286.831,81}{13.928.608,77} \times 100$	30,78%
	2012	$\frac{4.395.855,42}{13.372.091,38} \times 100$	32,87%



**Sistema degli indicatori 2012**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**3. DIPENDENZA ERARIALE**

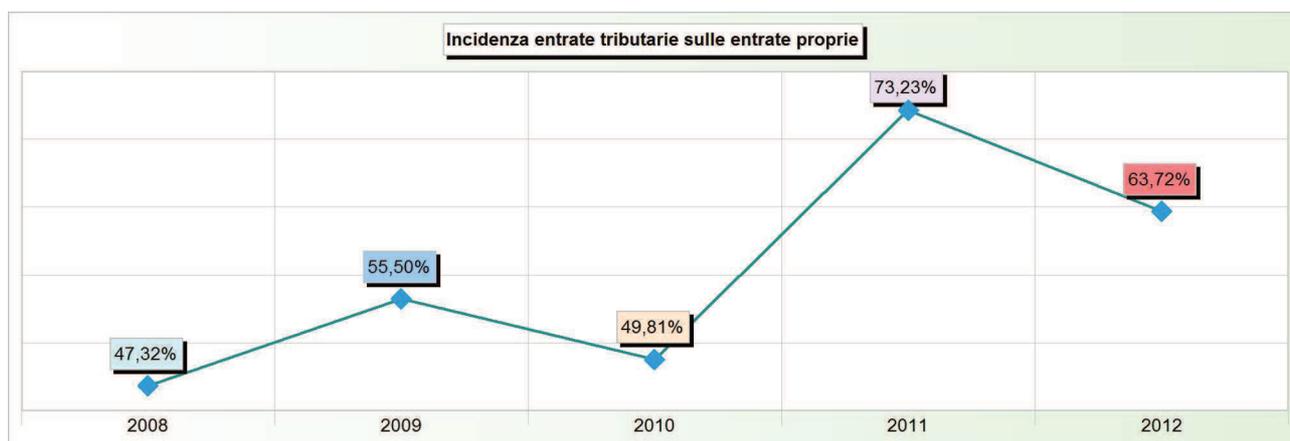
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	5.651.172,32 ----- 11.850.637,72	x 100  47,69%
	2009	5.521.168,93 ----- 10.927.786,98	x 100  50,52%
Trasferimenti correnti dallo Stato ----- Entrate correnti	2010	5.785.866,20 ----- 11.125.032,57	x 100  52,01%
	2011	5.147.107,91 ----- 13.928.608,77	x 100  36,95%
	2012	3.679.745,47 ----- 13.372.091,38	x 100  27,52%



**Sistema degli indicatori 2012**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**4. INCIDENZA ENTRATE TRIBUTARIE SULLE ENTRATE PROPRIE**

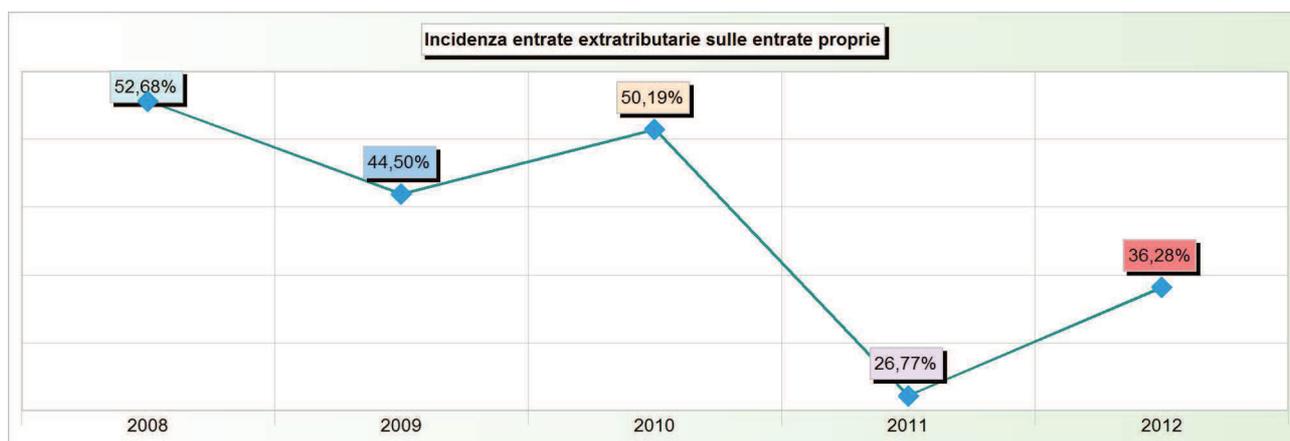
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	$\frac{1.247.497,06}{2.636.329,60} \times 100$	47,32%
	2009	$\frac{1.401.438,86}{2.524.953,62} \times 100$	55,50%
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;">           Entrate tributarie  <hr style="border: 0; border-top: 1px dashed black;"/>           Entrate tributarie + extratributarie         </div>	2010	$\frac{1.210.229,15}{2.429.666,94} \times 100$	49,81%
	2011	$\frac{4.286.831,81}{5.854.214,53} \times 100$	73,23%
	2012	$\frac{4.395.855,42}{6.898.370,73} \times 100$	63,72%



**Sistema degli indicatori 2012**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**5. INCIDENZA ENTRATE EXTRATRIBUTARIE SULLE ENTRATE PROPRIE**

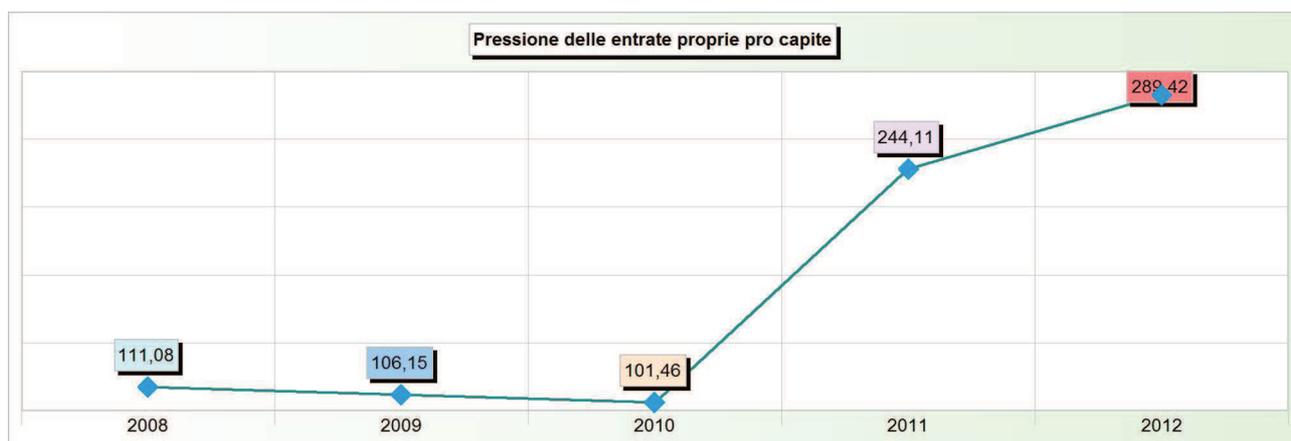
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	$\frac{1.388.832,54}{2.636.329,60} \times 100$	52,68%
	2009	$\frac{1.123.514,76}{2.524.953,62} \times 100$	44,50%
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <math display="block">\frac{\text{Entrate extratributarie}}{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}</math> </div>	2010	$\frac{1.219.437,79}{2.429.666,94} \times 100$	50,19%
	2011	$\frac{1.567.382,72}{5.854.214,53} \times 100$	26,77%
	2012	$\frac{2.502.515,31}{6.898.370,73} \times 100$	36,28%



**Sistema degli indicatori 2012**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**6. PRESSIONE DELLE ENTRATE PROPRIE PRO CAPITE**

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	2.636.329,60 ----- 23.734	111,08
	2009	2.524.953,62 ----- 23.787	106,15
Entrate tributarie + extratributarie ----- Popolazione	2010	2.429.666,94 ----- 23.947	101,46
	2011	5.854.214,53 ----- 23.982	244,11
	2012	6.898.370,73 ----- 23.835	289,42



**Sistema degli indicatori 2012**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**7. PRESSIONE TRIBUTARIA PRO CAPITE**

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	1.247.497,06 ----- 23.734	52,56
	2009	1.401.438,86 ----- 23.787	58,92
Entrate tributarie ----- Popolazione	2010	1.210.229,15 ----- 23.947	50,54
	2011	4.286.831,81 ----- 23.982	178,75
	2012	4.395.855,42 ----- 23.835	184,43



**Sistema degli indicatori 2012**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**8. TRASFERIMENTI ERARIALI PRO CAPITE**

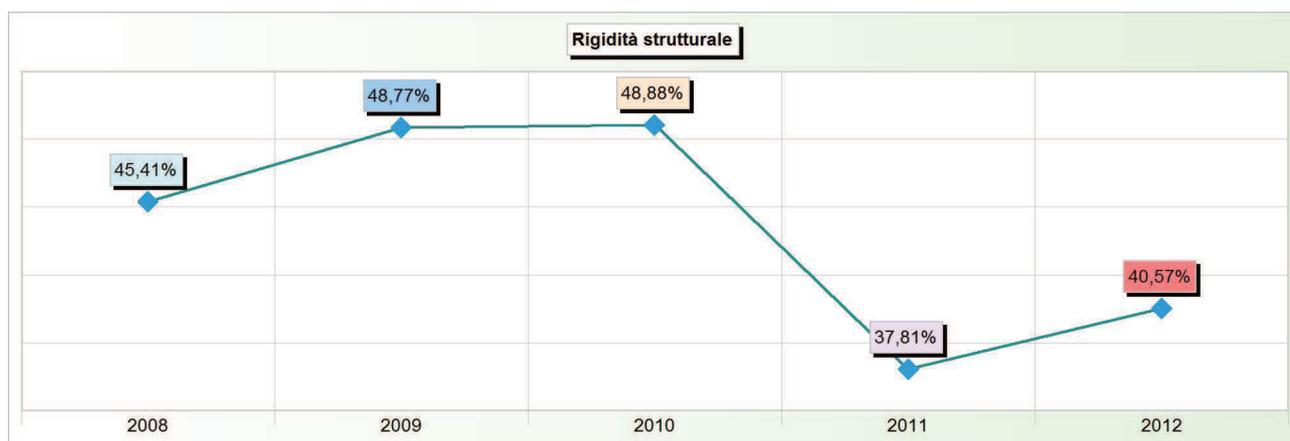
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	5.651.172,32 ----- 23.734	238,10
	2009	5.521.168,93 ----- 23.787	232,11
Trasferimenti correnti dallo Stato ----- Popolazione	2010	5.785.866,20 ----- 23.947	241,61
	2011	5.147.107,91 ----- 23.982	214,62
	2012	3.679.745,47 ----- 23.835	154,38



**Sistema degli indicatori 2012**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**9. RIGIDITÀ STRUTTURALE**

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	5.381.066,63 ----- 11.850.637,72	x 100  45,41%
	2009	5.329.618,15 ----- 10.927.786,98	x 100  48,77%
Spese personale + rimborso prestiti ----- Entrate correnti	2010	5.438.259,63 ----- 11.125.032,57	x 100  48,88%
	2011	5.265.723,78 ----- 13.928.608,77	x 100  37,81%
	2012	5.424.891,02 ----- 13.372.091,38	x 100  40,57%



**Sistema degli indicatori 2012**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**10. RIGIDITÀ PER COSTO PERSONALE**

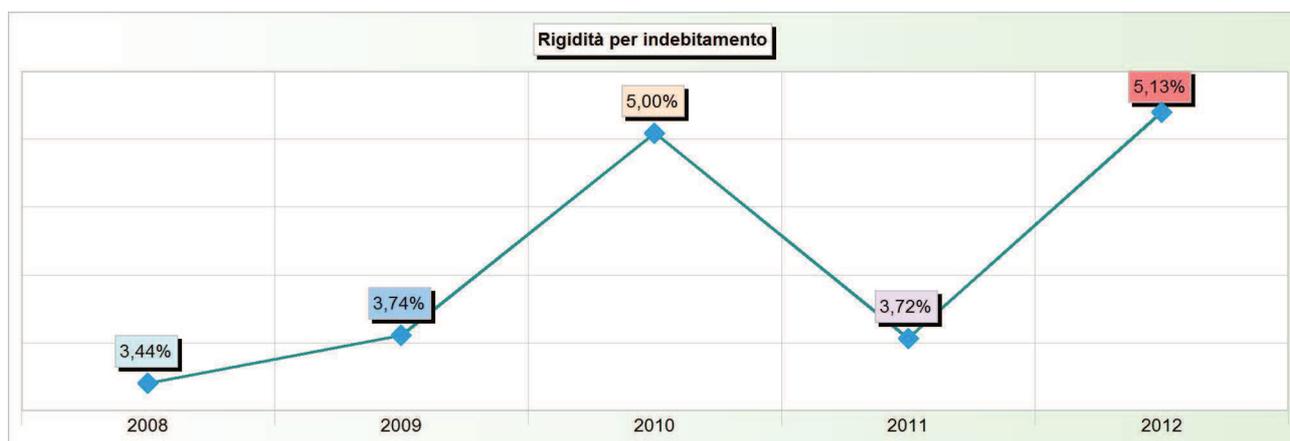
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	4.972.906,73 ----- 11.850.637,72	x 100  41,96%
	2009	4.921.458,25 ----- 10.927.786,98	x 100  45,04%
Spese personale ----- Entrate correnti	2010	4.882.308,08 ----- 11.125.032,57	x 100  43,89%
	2011	4.746.965,38 ----- 13.928.608,77	x 100  34,08%
	2012	4.739.458,38 ----- 13.372.091,38	x 100  35,44%



**Sistema degli indicatori 2012**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**11. RIGIDITÀ PER INDEBITAMENTO**

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	$\frac{408.159,90}{11.850.637,72} \times 100$	3,44%
	2009	$\frac{408.159,90}{10.927.786,98} \times 100$	3,74%
Spesa per il rimborso di prestiti ----- Entrate correnti	2010	$\frac{555.951,55}{11.125.032,57} \times 100$	5,00%
	2011	$\frac{518.758,40}{13.928.608,77} \times 100$	3,72%
	2012	$\frac{685.432,64}{13.372.091,38} \times 100$	5,13%



**Sistema degli indicatori 2012**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**12. INCIDENZA INDEBITAMENTO TOTALE SU ENTRATE CORRENTI**

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	$\frac{2.989.605,28}{11.850.637,72}$	x 100 25,23%
	2009	$\frac{2.750.939,69}{10.927.786,98}$	x 100 25,17%
$\frac{\text{Indebitamento complessivo}}{\text{Entrate correnti}}$	2010	$\frac{4.199.462,79}{11.125.032,57}$	x 100 37,75%
	2011	$\frac{4.591.600,88}{13.928.608,77}$	x 100 32,97%
	2012	$\frac{4.148.817,01}{13.372.091,38}$	x 100 31,03%



**Sistema degli indicatori 2012**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**13. RIGIDITÀ STRUTTURALE PRO CAPITE**

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	5.381.066,63 ----- 23.734	226,72
	2009	5.329.618,15 ----- 23.787	224,06
Spese personale + rimborso prestiti ----- Popolazione	2010	5.438.259,63 ----- 23.947	227,10
	2011	5.265.723,78 ----- 23.982	219,57
	2012	5.424.891,02 ----- 23.835	227,60



**Sistema degli indicatori 2012**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**14. COSTO DEL PERSONALE PRO CAPITE**

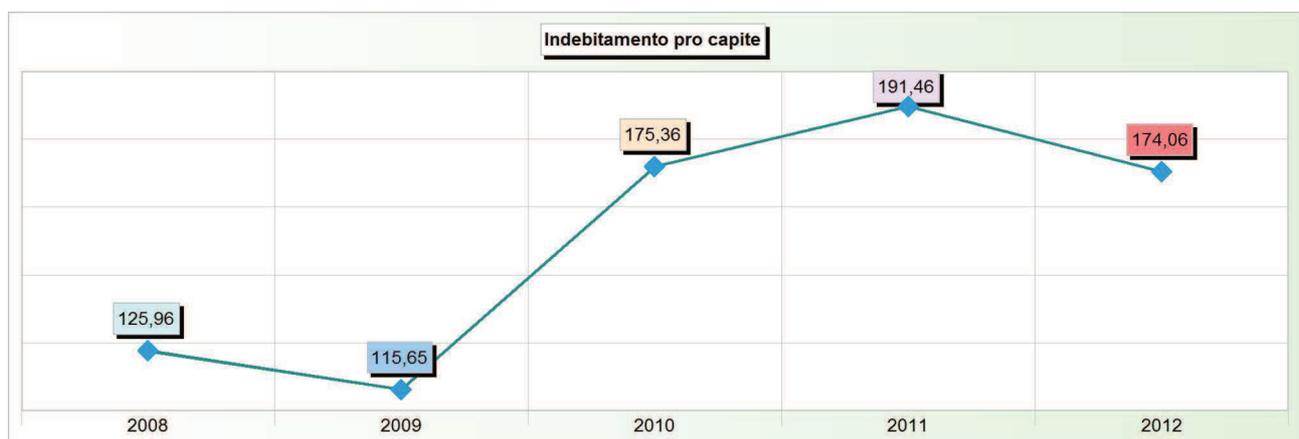
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	4.972.906,73 ----- 23.734	209,53
	2009	4.921.458,25 ----- 23.787	206,90
Spese personale ----- Popolazione	2010	4.882.308,08 ----- 23.947	203,88
	2011	4.746.965,38 ----- 23.982	197,94
	2012	4.739.458,38 ----- 23.835	198,84



**Sistema degli indicatori 2012**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**15. INDEBITAMENTO PRO CAPITE**

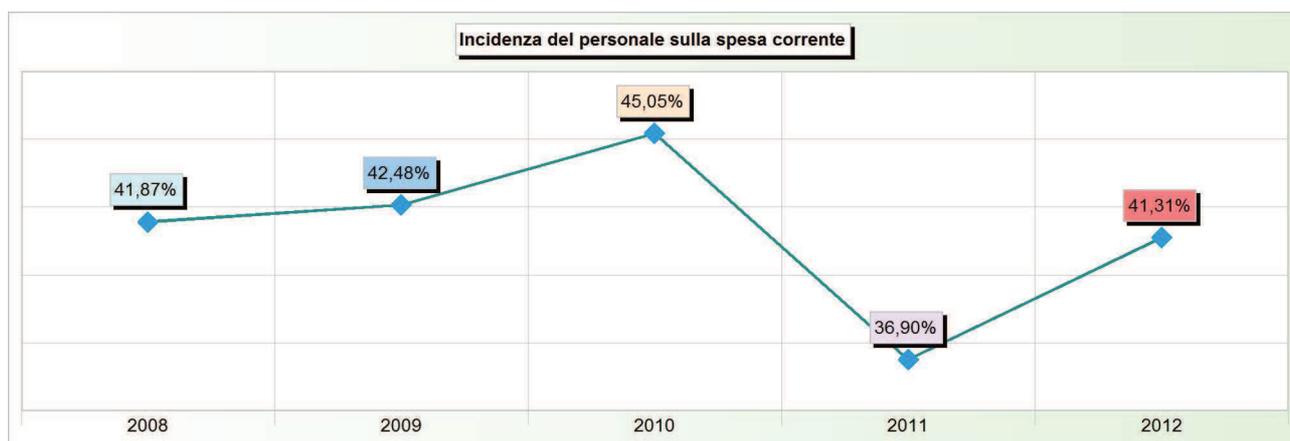
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	2.989.605,28 ----- 23.734	125,96
	2009	2.750.939,69 ----- 23.787	115,65
Indebitamento complessivo ----- Popolazione	2010	4.199.462,79 ----- 23.947	175,36
	2011	4.591.600,88 ----- 23.982	191,46
	2012	4.148.817,01 ----- 23.835	174,06



**Sistema degli indicatori 2012**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**16. INCIDENZA DEL PERSONALE SULLA SPESA CORRENTE**

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	4.972.906,73 ----- 11.877.539,84	x 100  41,87%
	2009	4.921.458,25 ----- 11.585.894,88	x 100  42,48%
Spese personale ----- Spese correnti	2010	4.882.308,08 ----- 10.836.335,32	x 100  45,05%
	2011	4.746.965,38 ----- 12.864.689,54	x 100  36,90%
	2012	4.739.458,38 ----- 11.473.542,04	x 100  41,31%



**Sistema degli indicatori 2012**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**17. COSTO MEDIO DEL PERSONALE**

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	4.972.906,73 ----- 165	30.138,83
	2009	4.921.458,25 ----- 165	29.827,02
Spese personale ----- Dipendenti	2010	4.882.308,08 ----- 158	30.900,68
	2011	4.746.965,38 ----- 155	30.625,58
	2012	4.739.458,38 ----- 150	31.596,39



**Sistema degli indicatori 2012**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**18. PROPENSIONE ALL'INVESTIMENTO**

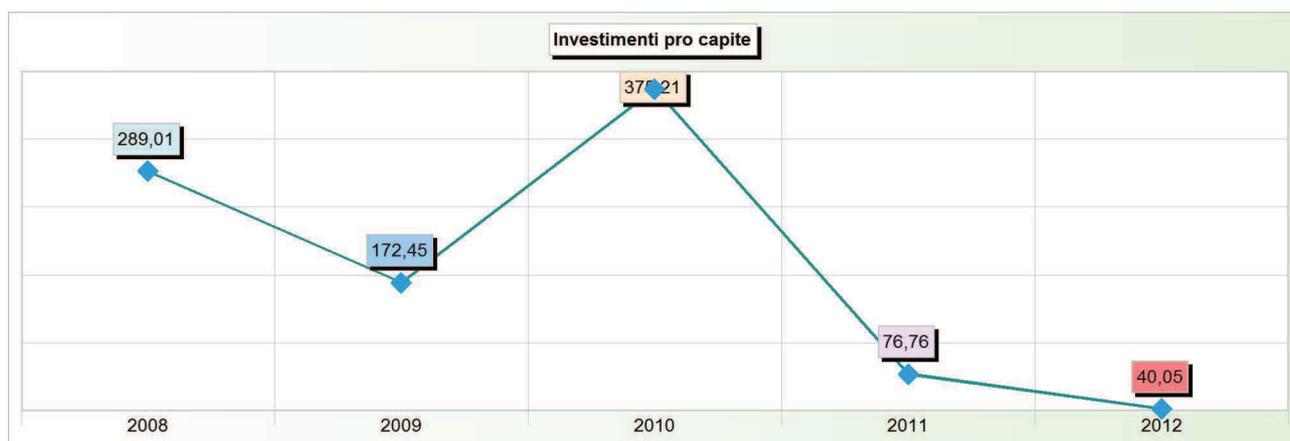
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	6.859.422,62 ----- 18.961.695,93	x 100  36,18%
	2009	4.101.964,16 ----- 15.926.524,63	x 100  25,76%
Investimenti (al netto concessione di crediti) ----- Sp. correnti + invest. netti + rimborso fin. medio/lungo	2010	8.985.076,90 ----- 20.222.680,77	x 100  44,43%
	2011	1.840.941,01 ----- 15.013.492,46	x 100  12,26%
	2012	954.597,46 ----- 12.870.923,37	x 100  7,42%



**Sistema degli indicatori 2012**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**19. INVESTIMENTI PRO CAPITE**

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	6.859.422,62 ----- 23.734	289,01
	2009	4.101.964,16 ----- 23.787	172,45
Investimenti (al netto concessione di crediti) ----- Popolazione	2010	8.985.076,90 ----- 23.947	375,21
	2011	1.840.941,01 ----- 23.982	76,76
	2012	954.597,46 ----- 23.835	40,05



**Sistema degli indicatori 2012**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**20. ABITANTI PER DIPENDENTE**

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	23.734 ----- 165	143,84
	2009	23.787 ----- 165	144,16
Popolazione ----- Dipendenti	2010	23.947 ----- 158	151,56
	2011	23.982 ----- 155	154,72
	2012	23.835 ----- 150	158,90



**Sistema degli indicatori 2012**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**21. RISORSE GESTITE PER DIPENDENTE**

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	6.721.206,68 ----- 165	40.734,59
	2009	6.494.942,32 ----- 165	39.363,29
Spese correnti (al netto personale e interessi pass.) ----- Dipendenti	2010	5.799.344,24 ----- 158	36.704,71
	2011	7.906.827,67 ----- 155	51.011,79
	2012	6.491.434,89 ----- 150	43.276,23



**Sistema degli indicatori 2012**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**22. SPESA CORRENTE FINANZIATA CON CONTRIBUTI**

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	9.214.308,12 ----- 11.877.539,84	x 100  77,58%
	2009	8.402.833,36 ----- 11.585.894,88	x 100  72,53%
Trasferimenti correnti ----- Spese correnti	2010	8.695.365,63 ----- 10.836.335,32	x 100  80,24%
	2011	8.074.394,24 ----- 12.864.689,54	x 100  62,76%
	2012	6.473.720,65 ----- 11.473.542,04	x 100  56,42%



**Sistema degli indicatori 2012**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**23. INVESTIMENTI FINANZIATI CON CONTRIBUTI**

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	6.758.505,97	x 100
		6.859.422,62	
	2009	3.076.600,20	x 100
		4.101.964,16	
Trasferimenti (al netto alienazioni e risc. crediti)	2010	5.220.760,43	x 100
Investimenti (al netto concessione di crediti)		8.985.076,90	
	2011	410.169,85	x 100
		1.840.941,01	
	2012	292.547,67	x 100
		954.597,46	



**Sistema degli indicatori 2012**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**24. TRASFERIMENTI CORRENTI PRO CAPITE**

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	9.214.308,12 ----- 23.734	388,23
	2009	8.402.833,36 ----- 23.787	353,25
Trasferimenti correnti ----- Popolazione	2010	8.695.365,63 ----- 23.947	363,11
	2011	8.074.394,24 ----- 23.982	336,69
	2012	6.473.720,65 ----- 23.835	271,61



**Sistema degli indicatori 2012**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**25. TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE PRO CAPITE**

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2008	6.758.505,97 ----- 23.734	284,76
	2009	3.076.600,20 ----- 23.787	129,34
Trasferimenti (al netto alienazioni e risc. crediti) ----- Popolazione	2010	5.220.760,43 ----- 23.947	218,01
	2011	410.169,85 ----- 23.982	17,10
	2012	292.547,67 ----- 23.835	12,27

