

### Indicatori finanziari Contenuto degli indicatori

Gli *indicatori finanziari*, ottenuti come rapporto tra valori finanziari e fisici (ad esempio, spesa corrente per abitante) o tra valori esclusivamente finanziari (ad esempio, grado di autonomia tributaria), analizzano aspetti diversi della vita dell'ente per fornire, mediante la lettura di un dato estremamente sintetico, una base di ulteriori informazioni sulle dinamiche che si instaurano a livello finanziario nel corso dei diversi esercizi.

Questi parametri, individuati in modo autonomo dal comune, forniscono interessanti notizie sulla composizione del bilancio e possono permettere di comparare i dati dell'ente con gli analoghi valori che si riscontrano in strutture di simili dimensioni o collocati nello stesso comprensorio territoriale. Gli indicatori, per favorire la comprensione dei fenomeni trattati, sono stati raggruppati in otto distinte categorie con la seguente denominazione:

- Grado di autonomia
- Pressione fiscale e restituzione erariale pro-capite
- Grado di rigidità del bilancio
- Grado di rigidità del bilancio pro-capite
- Costo del personale
- Capacità di gestione
- Capacità di reperimento contribuzioni

**Grado di autonomia.** È un tipo di indicatore che denota la capacità del comune di reperire le risorse (entrate correnti) necessarie al finanziamento di tutte le spese di funzionamento dell'apparato. Le entrate correnti costituiscono le risorse destinate alla gestione dei servizi comunali. Di questo importo complessivo, le entrate tributarie ed extra tributarie indicano la parte direttamente o indirettamente reperita dall'ente. I trasferimenti correnti dello Stato, regione ed altri enti, costituiscono invece le entrate derivate, in quanto risorse fornite da terzi e destinate a finanziare una parte della gestione corrente.

<i>Autonomia finanziaria (1)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Autonomia tributaria (2)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Dipendenza erariale (3)</i>	=	$\frac{\text{Trasferimenti correnti Stato}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Incidenza entrate tributarie su entrate proprie (4)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}$
<i>Incidenza entrate extratributarie su entrate proprie (5)</i>	=	$\frac{\text{Entrate extratributarie}}{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}$

**Pressione fiscale e restituzione erariale pro capite.** È importante conoscere qual è il prezzo pagato dal cittadino per usufruire dei servizi forniti dallo Stato sociale. Allo stesso tempo, è interessante individuare l'ammontare della restituzione di risorse prelevate direttamente a livello centrale e restituite alla collettività, ma solo in un secondo tempo, nella forma di trasferimenti statali in conto gestione (contributi in conto gestione destinati a finanziare parzialmente l'attività istituzionale del comune).

<i>Pressione delle entrate proprie pro capite (6)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}{\text{Popolazione}}$
<i>Pressione tributaria pro capite (7)</i>	=	$\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Popolazione}}$
<i>Trasferimenti erariali pro capite (8)</i>	=	$\frac{\text{Trasferimenti correnti Stato}}{\text{Popolazione}}$

**Grado di rigidità del bilancio.** L'amministrazione può scegliere come utilizzare le risorse comunali nella misura in cui il bilancio non è già stato prevalentemente vincolato da impegni di spesa a lungo termine assunti in precedenti esercizi. Conoscere il grado di rigidità del bilancio consente di individuare quale sia il margine di operatività a disposizione per assumere nuove scelte di gestione o intraprendere ulteriori iniziative economico/finanziarie.

<i>Rigidità strutturale (9)</i>	=	$\frac{\text{Spese personale + Rimborso mutui}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Rigidità per costo del personale (10)</i>	=	$\frac{\text{Spese personale}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Rigidità per indebitamento (11)</i>	=	$\frac{\text{Rimborso mutui}}{\text{Entrate correnti}}$
<i>Incidenza indebitamento totale su entrate correnti (12)</i>	=	$\frac{\text{Indebitamento complessivo}}{\text{Entrate correnti}}$

**Grado di rigidità pro capite.** I principali fattori di rigidità a lungo termine sono prodotti dall'indebitamento e dal costo del personale. Questi indici mostrano, in negativo, il riflesso sul bilancio delle scelte strutturali già adottate dal comune.

<i>Rigidità strutturale pro capite (13)</i>	=	$\frac{\text{Spese personale + Rimborso mutui}}{\text{Popolazione}}$
<i>Costo del personale pro capite (14)</i>	=	$\frac{\text{Spese personale}}{\text{Popolazione}}$
<i>Indebitamento pro capite (15)</i>	=	$\frac{\text{Indebitamento complessivo}}{\text{Popolazione}}$

**Costo del personale.** Per erogare servizi è necessario possedere una struttura organizzata, dove l'onere per il personale acquisisce, per forza di cose, un'importanza preponderante su ogni altro fattore produttivo. Il costo del personale può essere visto come costo medio pro capite o come parte del costo complessivo delle spese correnti.

<i>Incidenza del personale sulla spesa corrente (16)</i>	=	$\frac{\text{Spese personale}}{\text{Spese correnti}}$
<i>Costo medio del personale (17)</i>	=	$\frac{\text{Spese personale}}{\text{Dipendenti}}$

**Capacità di gestione.** Questi indici, seppure nella loro approssimazione, forniscono un primo significativo elemento di valutazione del grado di attività della struttura operativa del comune, analizzata da due distinti elementi: la densità di dipendenti per abitante e il volume medio di risorse nette spese da ogni dipendente.

<i>Abitanti per dipendente (18)</i>	=	$\frac{\text{Popolazione}}{\text{Dipendenti}}$
<i>Risorse gestite per dipendente (19)</i>	=	$\frac{\text{Spese correnti - Personale - Interessi}}{\text{Dipendenti}}$

**Capacità nel reperimento di contribuzioni.** Si tratta di un gruppo di indicatori che mostrano l'attitudine dell'ente a reperire somme concesse da altri enti, prevalentemente di natura pubblica, nella forma di contributi in conto gestione (funzionamento) o contributi in conto capitale (investimenti) a fondo perduto. Mentre i primi due indici espongono il risultato in termini percentuali gli ultimi due lo riportano sotto forma di valore per abitante (importo pro capite).

$$\text{Finanziamento della spesa corrente con contributi (20)} = \frac{\text{Contributi e trasferimenti in C/gestione}}{\text{Spesa corrente}}$$

$$\text{Trasferimenti correnti pro capite (21)} = \frac{\text{Contributi e trasferimenti in C/gestione}}{\text{Popolazione}}$$

$$\text{Trasferimenti in conto capitale pro capite (22)} = \frac{\text{Contributi e trasferimenti in C/capitale}}{\text{Popolazione}}$$

INDICATORI FINANZIARI (Rendiconto 2015)	Contenuto			Risultato 2015		
	Addendi	Importo	Moltiplicat.			
1. Autonomia finanziaria	=	Entrate tributarie + extratributarie ----- Entrate correnti	=	$\frac{11.006.419,82}{13.450.550,76}$	x 100 =	<b>81,83%</b>
2. Autonomia tributaria	=	Entrate tributarie ----- Entrate correnti	=	$\frac{9.389.462,61}{13.450.550,76}$	x 100 =	<b>69,81%</b>
3. Dipendenza erariale	=	Trasferimenti correnti dallo Stato ----- Entrate correnti	=	$\frac{567.939,34}{13.450.550,76}$	x 100 =	<b>4,22%</b>
4. Incidenza entrate tributarie sulle entrate proprie	=	Entrate tributarie ----- Entrate tributarie + extratributarie	=	$\frac{9.389.462,61}{11.006.419,82}$	x 100 =	<b>85,31%</b>
5. Incidenza entrate extratributarie sulle entrate proprie	=	Entrate extratributarie ----- Entrate tributarie + extratributarie	=	$\frac{1.616.957,21}{11.006.419,82}$	x 100 =	<b>14,69%</b>
6. Pressione delle entrate proprie pro capite	=	Entrate tributarie + extratributarie ----- Popolazione	=	$\frac{11.006.419,82}{24.007}$	=	<b>458,47</b>
7. Pressione tributaria pro capite	=	Entrate tributarie ----- Popolazione	=	$\frac{9.389.462,61}{24.007}$	=	<b>391,11</b>
8. Trasferimenti erariali pro capite	=	Trasferimenti correnti dallo Stato ----- Popolazione	=	$\frac{567.939,34}{24.007}$	=	<b>23,66</b>
9. Rigidità strutturale	=	Spese personale + rimb. prestiti ----- Entrate correnti	=	$\frac{6.273.069,03}{13.450.550,76}$	x 100 =	<b>46,64%</b>
10. Rigidità per costo del personale	=	Spese personale ----- Entrate correnti	=	$\frac{4.892.335,77}{13.450.550,76}$	x 100 =	<b>36,37%</b>
11. Rigidità per indebitamento	=	Spesa per il rimborso di prestiti ----- Entrate correnti	=	$\frac{1.380.733,26}{13.450.550,76}$	x 100 =	<b>10,27%</b>
12. Incidenza indebitamento totale su entrate correnti	=	Indebitamento complessivo ----- Entrate correnti	=	$\frac{5.911.061,04}{13.450.550,76}$	x 100 =	<b>43,95%</b>

INDICATORI FINANZIARI (Rendiconto 2015)	Contenuto			Risultato 2015		
	Addendi	Importo	Moltiplicat.			
<b>13.</b> Rigidità strutturale pro capite	=	Spese personale + rimb. prestiti ----- Popolazione	=	$\frac{6.273.069,03}{24.007}$	=	<b>261,30</b>
<b>14.</b> Costo del personale pro capite	=	Spese personale ----- Popolazione	=	$\frac{4.892.335,77}{24.007}$	=	<b>203,79</b>
<b>15.</b> Indebitamento pro capite	=	Indebitamento complessivo ----- Popolazione	=	$\frac{5.911.061,04}{24.007}$	=	<b>246,22</b>
<b>16.</b> Incidenza del personale sulla spesa corrente	=	Spese personale ----- Spese correnti	=	$\frac{4.892.335,77}{14.930.075,42}$	x 100	= <b>32,77%</b>
<b>17.</b> Costo medio del personale	=	Spese personale ----- Dipendenti	=	$\frac{4.892.335,77}{143}$	=	<b>34.212,14</b>
<b>18.</b> Abitanti per dipendente	=	Popolazione ----- Dipendenti	=	$\frac{24.007}{143}$	=	<b>167,88</b>
<b>19.</b> Risorse gestite per dipendente	=	Sp. correnti - personale - interessi ----- Dipendenti	=	$\frac{9.849.836,36}{143}$	=	<b>68.879,97</b>
<b>20.</b> Finanziamento della spesa corrente con contributi in conto gestione	=	Trasferimenti correnti ----- Spese correnti	=	$\frac{2.444.130,94}{14.930.075,42}$	x 100	= <b>16,37%</b>
<b>21.</b> Trasferimenti correnti pro capite	=	Trasferimenti correnti ----- Popolazione	=	$\frac{2.444.130,94}{24.007}$	=	<b>101,81</b>
<b>22.</b> Trasferimenti in conto capitale pro capite	=	Trasf. (al netto alienaz.e risc.cred.) ----- Popolazione	=	$\frac{597.655,39}{24.007}$	=	<b>24,90</b>

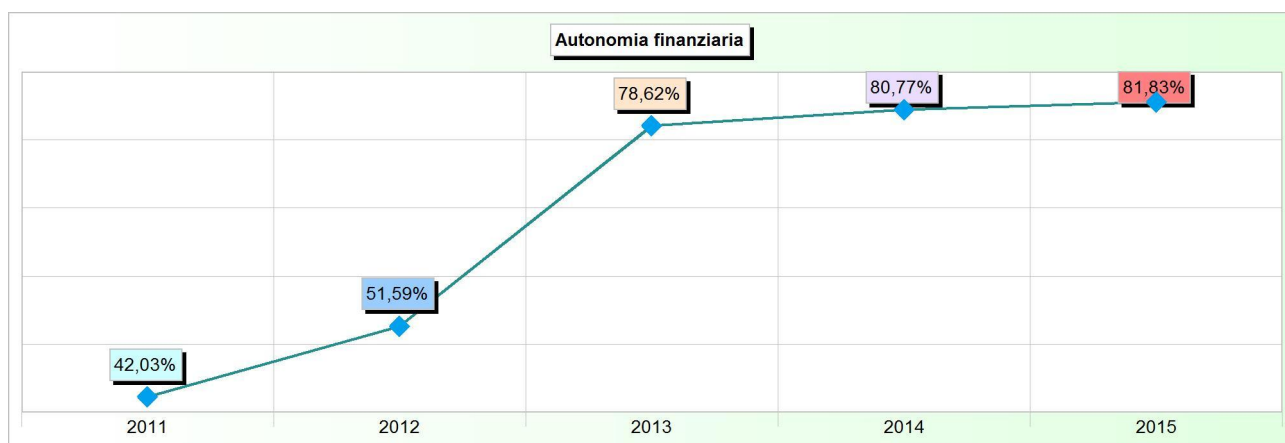
**Sistema degli indicatori 2015**  
**Andamento indicatori finanziari: sintesi**

INDICATORI FINANZIARI (Quinquennio 2011-15)	2011	2012	2013	2014	2015
1. Autonomia finanziaria	42,03%	51,59%	78,62%	80,77%	81,83%
2. Autonomia tributaria	30,78%	32,87%	69,81%	72,22%	69,81%
3. Dipendenza erariale	36,95%	27,52%	6,38%	3,67%	4,22%
4. Incidenza entrate tributarie su entrate proprie	73,23%	63,72%	88,80%	89,41%	85,31%
5. Incidenza entrate extratributarie su entrate proprie	26,77%	36,28%	11,20%	10,59%	14,69%
6. Pressione delle entrate proprie pro capite	244,11	289,42	505,40	512,50	458,47
7. Pressione tributaria pro capite	178,75	184,43	448,78	458,23	391,11
8. Trasferimenti erariali pro capite	214,62	154,38	41,04	23,27	23,66
9. Rigidità strutturale	37,81%	40,57%	38,83%	50,92%	46,64%
10. Rigidità per costo del personale	34,08%	35,44%	30,77%	29,49%	36,37%
11. Rigidità per indebitamento	3,72%	5,13%	8,06%	21,43%	10,27%
12. Incidenza indebitamento totale su entrate correnti	32,97%	31,03%	24,76%	33,23%	43,95%
13. Rigidità strutturale pro capite	219,57	227,60	249,63	323,08	261,30
14. Costo del personale pro capite	197,94	198,84	197,82	187,10	203,79
15. Indebitamento pro capite	191,46	174,06	159,18	210,84	246,22
16. Incidenza del personale sulla spesa corrente	36,90%	41,31%	32,90%	30,66%	32,77%
17. Costo medio del personale	30.625,58	31.596,39	31.898,92	31.208,57	34.212,14
18. Abitanti per dipendente	154,72	158,90	161,25	166,81	167,88
19. Risorse gestite per dipendente	51.011,79	43.276,23	63.561,25	68.007,89	68.879,97
20. Finanziamento della spesa corrente con contributi	62,76%	56,42%	22,85%	19,99%	16,37%
21. Trasferimenti correnti pro capite	336,69	271,61	137,43	122,01	101,81
22. Trasferimenti in conto capitale pro capite	17,10	12,27	53,09	33,08	24,90

**Sistema degli indicatori 2015**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**1. AUTONOMIA FINANZIARIA**

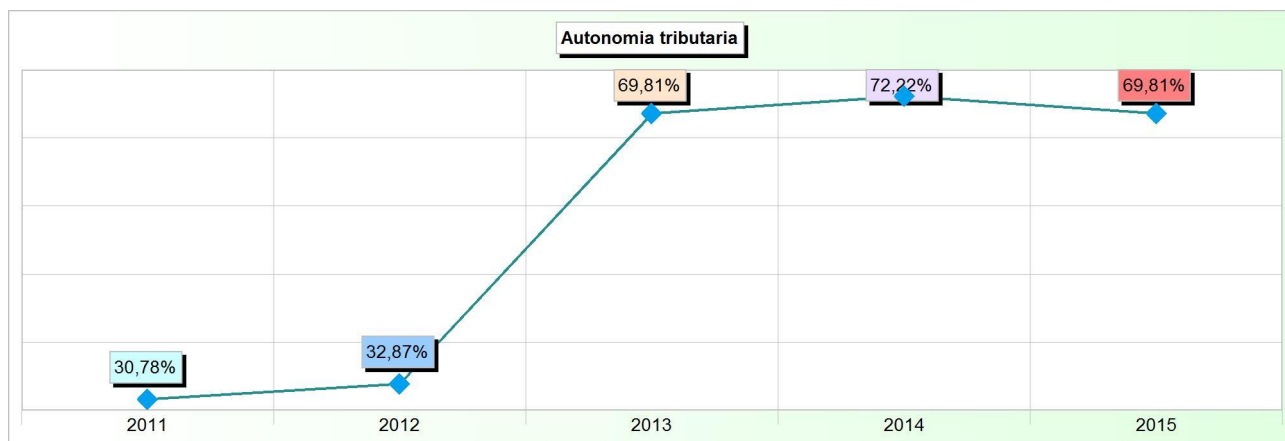
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2011	$\frac{5.854.214,53}{13.928.608,77}$ x 100	42,03%
	2012	$\frac{6.898.370,73}{13.372.091,38}$ x 100	51,59%
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <math>\frac{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}{\text{Entrate correnti}}</math> </div>	2013	$\frac{12.061.384,84}{15.341.054,03}$ x 100	78,62%
	2014	$\frac{12.310.244,28}{15.240.967,05}$ x 100	80,77%
	2015	$\frac{11.006.419,82}{13.450.550,76}$ x 100	81,83%



**Sistema degli indicatori 2015**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**2. AUTONOMIA TRIBUTARIA**

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2011	4.286.831,81 ----- 13.928.608,77	x 100  30,78%
	2012	4.395.855,42 ----- 13.372.091,38	x 100  32,87%
Entrate tributarie ----- Entrate correnti	2013	10.710.137,57 ----- 15.341.054,03	x 100  69,81%
	2014	11.006.566,17 ----- 15.240.967,05	x 100  72,22%
	2015	9.389.462,61 ----- 13.450.550,76	x 100  69,81%

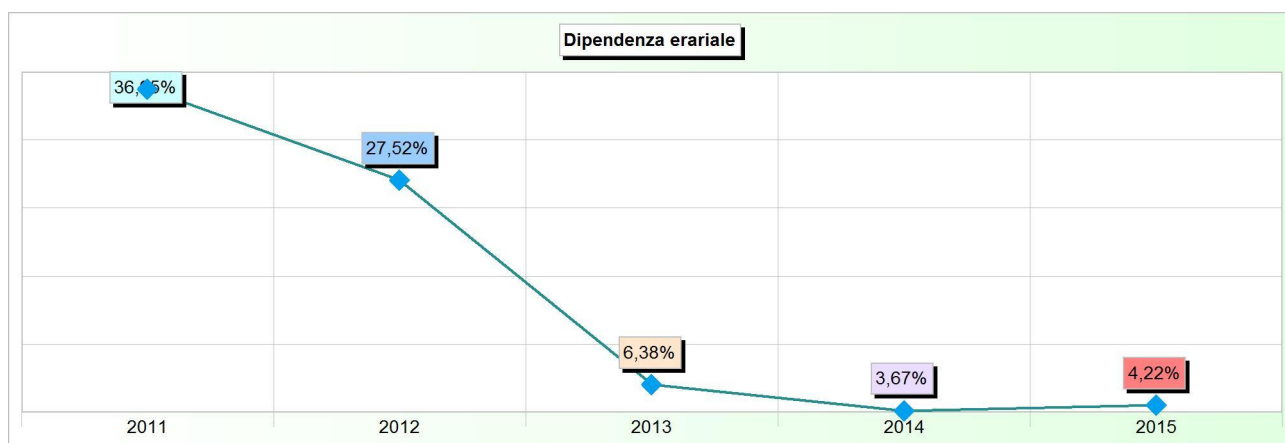




**Sistema degli indicatori 2015**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**3. DIPENDENZA ERARIALE**

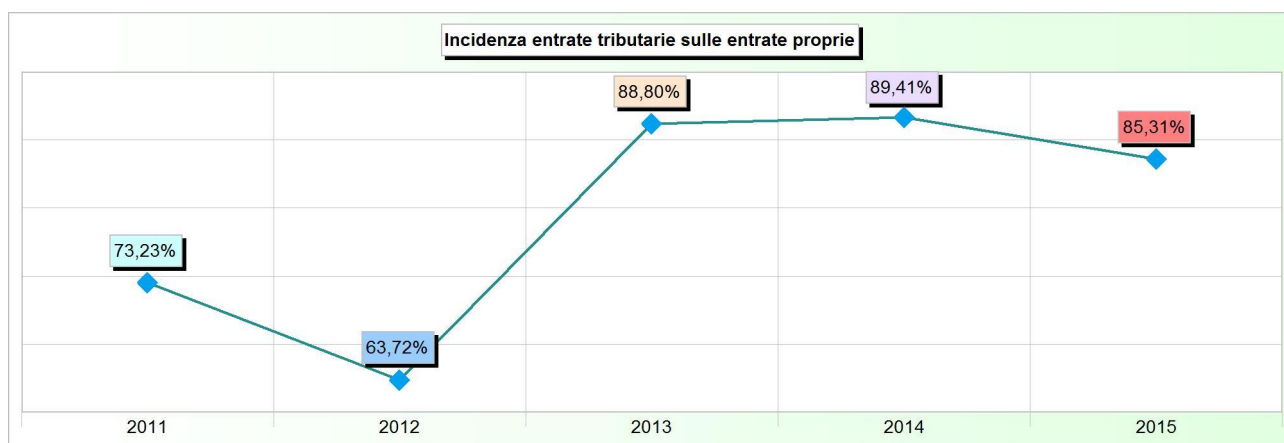
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2011	$\frac{5.147.107,91}{13.928.608,77}$ x 100	36,95%
	2012	$\frac{3.679.745,47}{13.372.091,38}$ x 100	27,52%
Trasferimenti correnti dallo Stato ----- Entrate correnti	2013	$\frac{979.387,09}{15.341.054,03}$ x 100	6,38%
	2014	$\frac{559.032,08}{15.240.967,05}$ x 100	3,67%
	2015	$\frac{567.939,34}{13.450.550,76}$ x 100	4,22%



**Sistema degli indicatori 2015**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**4. INCIDENZA ENTRATE TRIBUTARIE SULLE ENTRATE PROPRIE**

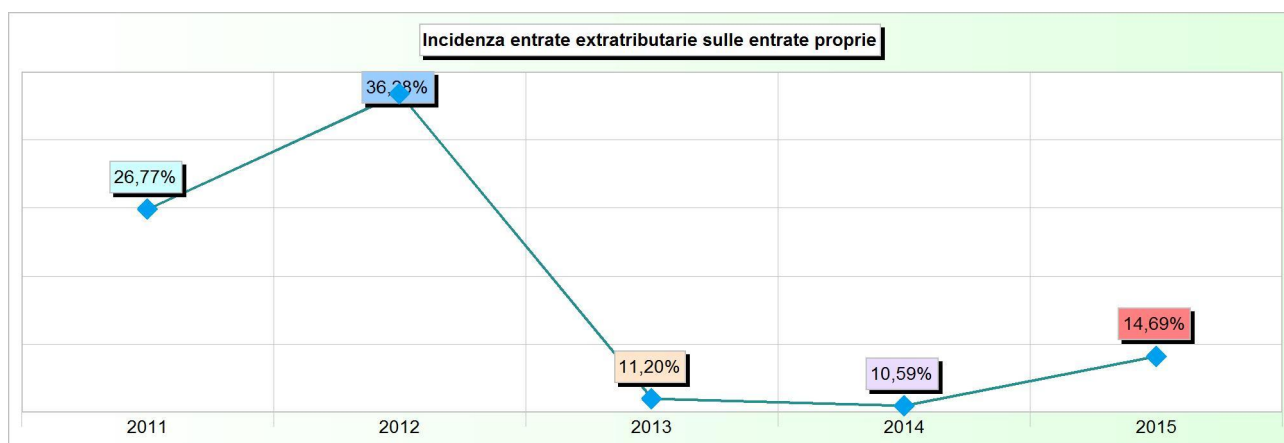
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2011	4.286.831,81 ----- 5.854.214,53	x 100  73,23%
	2012	4.395.855,42 ----- 6.898.370,73	x 100  63,72%
Entrate tributarie ----- Entrate tributarie + extratributarie	2013	10.710.137,57 ----- 12.061.384,84	x 100  88,80%
	2014	11.006.566,17 ----- 12.310.244,28	x 100  89,41%
	2015	9.389.462,61 ----- 11.006.419,82	x 100  85,31%



**Sistema degli indicatori 2015**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**5. INCIDENZA ENTRATE EXTRATRIBUTARIE SULLE ENTRATE PROPRIE**

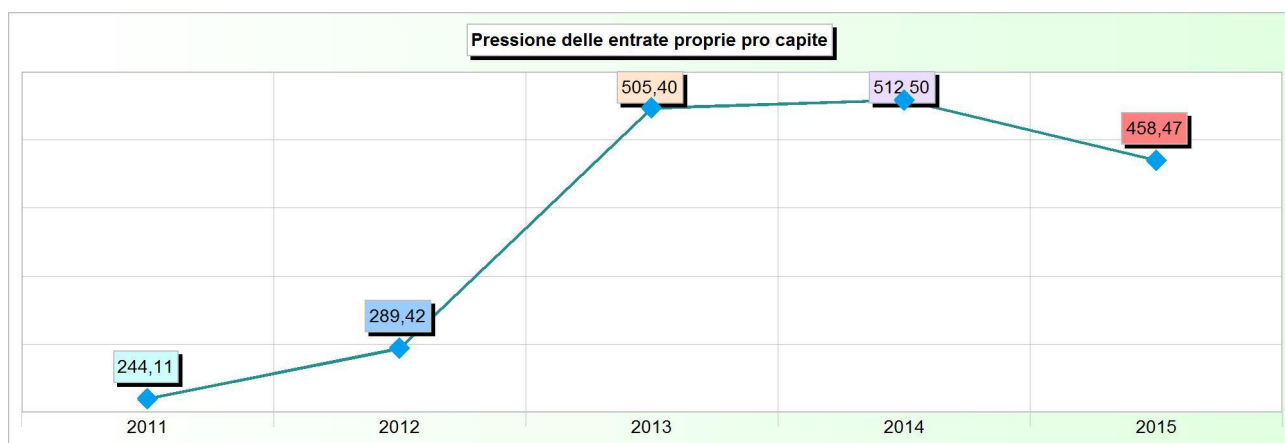
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2011	$\frac{1.567.382,72}{5.854.214,53} \times 100$	26,77%
	2012	$\frac{2.502.515,31}{6.898.370,73} \times 100$	36,28%
<div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <math display="block">\frac{\text{Entrate extratributarie}}{\text{Entrate tributarie + extratributarie}} \times 100</math> </div>	2013	$\frac{1.351.247,27}{12.061.384,84} \times 100$	11,20%
	2014	$\frac{1.303.678,11}{12.310.244,28} \times 100$	10,59%
	2015	$\frac{1.616.957,21}{11.006.419,82} \times 100$	14,69%



**Sistema degli indicatori 2015**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**6. PRESSIONE DELLE ENTRATE PROPRIE PRO CAPITE**

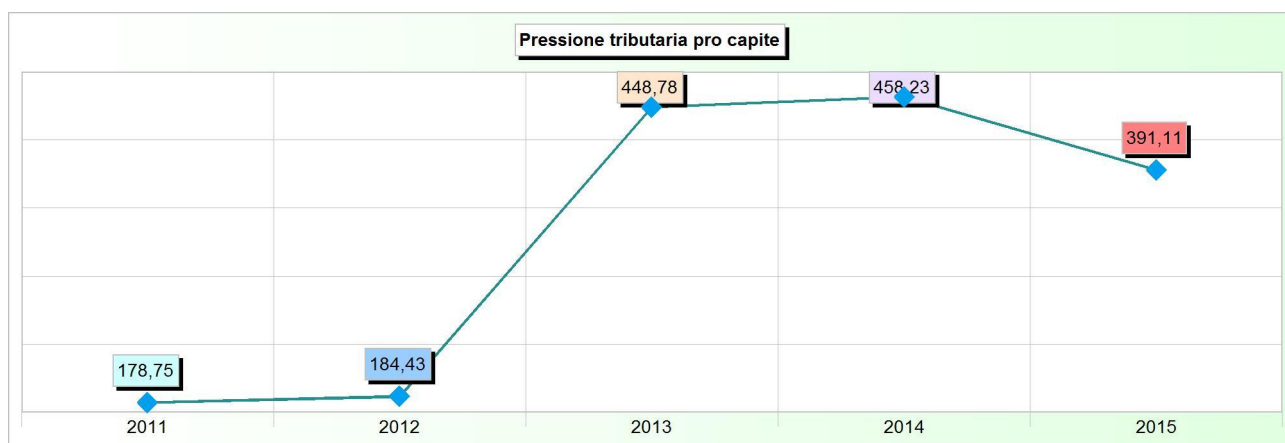
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2011	5.854.214,53 ----- 23.982	244,11
	2012	6.898.370,73 ----- 23.835	289,42
Entrate tributarie + extratributarie ----- Popolazione	2013	12.061.384,84 ----- 23.865	505,40
	2014	12.310.244,28 ----- 24.020	512,50
	2015	11.006.419,82 ----- 24.007	458,47



**Sistema degli indicatori 2015**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**7. PRESSIONE TRIBUTARIA PRO CAPITE**

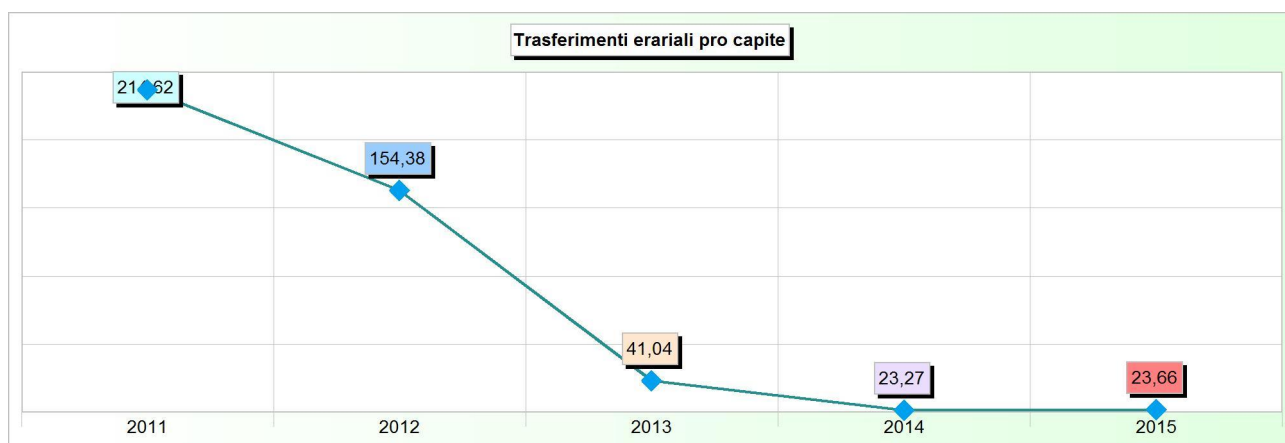
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2011	4.286.831,81 ----- 23.982	178,75
	2012	4.395.855,42 ----- 23.835	184,43
Entrate tributarie ----- Popolazione	2013	10.710.137,57 ----- 23.865	448,78
	2014	11.006.566,17 ----- 24.020	458,23
	2015	9.389.462,61 ----- 24.007	391,11



**Sistema degli indicatori 2015**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**8. TRASFERIMENTI ERARIALI PRO CAPITE**

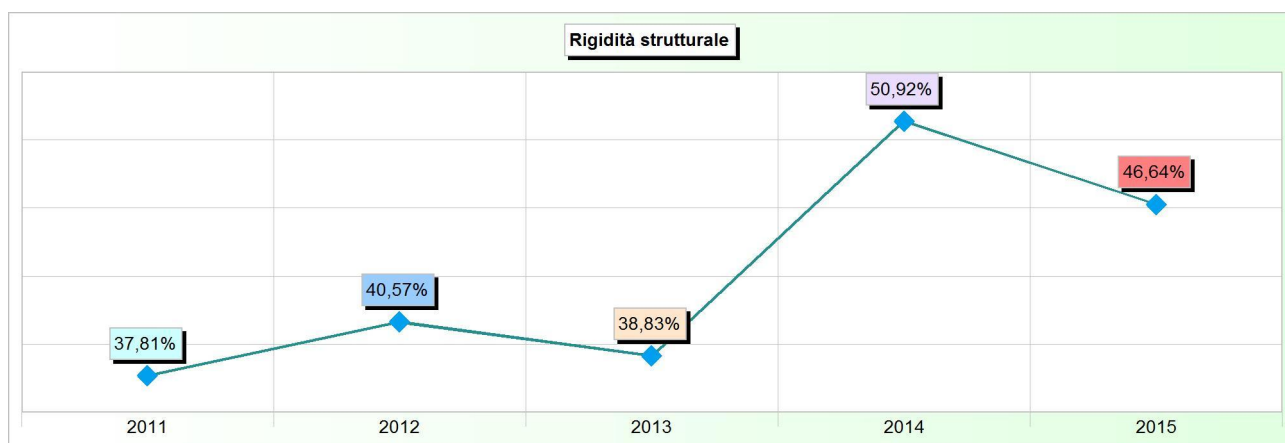
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2011	5.147.107,91 ----- 23.982	214,62
	2012	3.679.745,47 ----- 23.835	154,38
Trasferimenti correnti dallo Stato ----- Popolazione	2013	979.387,09 ----- 23.865	41,04
	2014	559.032,08 ----- 24.020	23,27
	2015	567.939,34 ----- 24.007	23,66



**Sistema degli indicatori 2015**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**9. RIGIDITÀ STRUTTURALE**

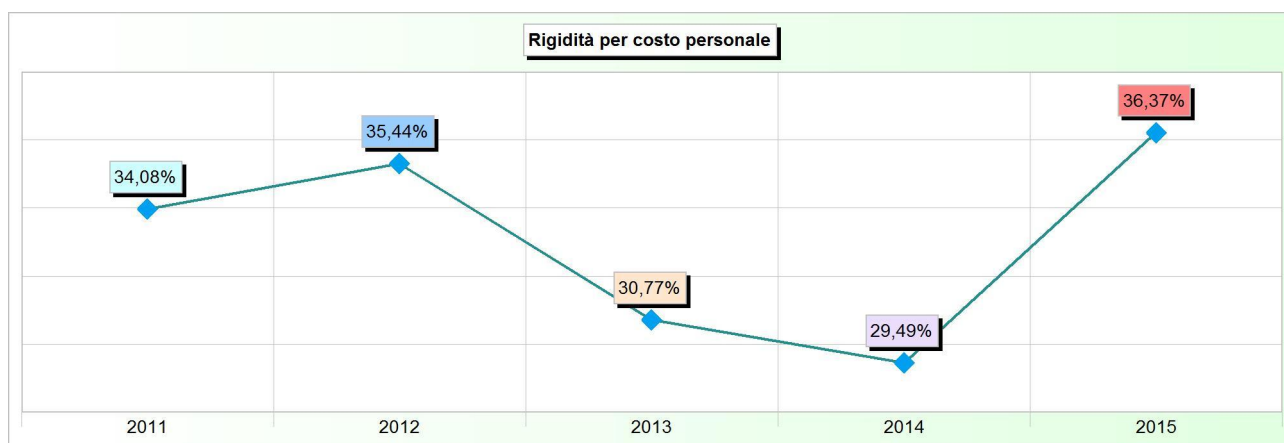
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2011	$\frac{5.265.723,78}{13.928.608,77}$	x 100 37,81%
	2012	$\frac{5.424.891,02}{13.372.091,38}$	x 100 40,57%
$\frac{\text{Spese personale + rimborso prestiti}}{\text{Entrate correnti}}$	2013	$\frac{5.957.366,19}{15.341.054,03}$	x 100 38,83%
	2014	$\frac{7.760.428,51}{15.240.967,05}$	x 100 50,92%
	2015	$\frac{6.273.069,03}{13.450.550,76}$	x 100 46,64%



**Sistema degli indicatori 2015**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**10. RIGIDITÀ PER COSTO PERSONALE**

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2011	$\frac{4.746.965,38}{13.928.608,77}$	x 100 34,08%
	2012	$\frac{4.739.458,38}{13.372.091,38}$	x 100 35,44%
$\frac{\text{Spese personale}}{\text{Entrate correnti}}$	2013	$\frac{4.721.039,90}{15.341.054,03}$	x 100 30,77%
	2014	$\frac{4.494.033,38}{15.240.967,05}$	x 100 29,49%
	2015	$\frac{4.892.335,77}{13.450.550,76}$	x 100 36,37%

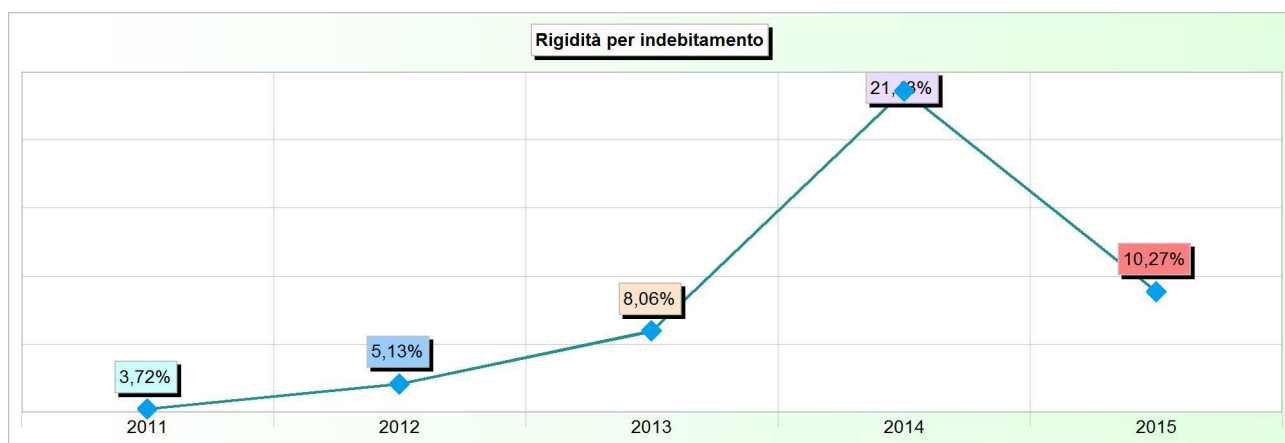




**Sistema degli indicatori 2015**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**11. RIGIDITÀ PER INDEBITAMENTO**

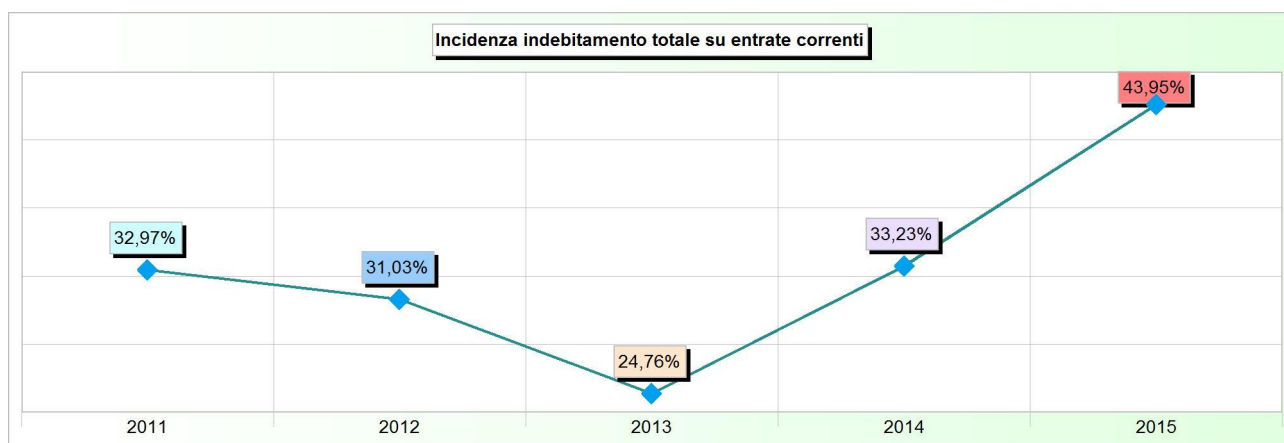
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2011	$\frac{518.758,40}{13.928.608,77} \times 100$	3,72%
	2012	$\frac{685.432,64}{13.372.091,38} \times 100$	5,13%
Spesa per il rimborso di prestiti	2013	$\frac{1.236.326,29}{15.341.054,03} \times 100$	8,06%
Entrate correnti	2014	$\frac{3.266.395,13}{15.240.967,05} \times 100$	21,43%
	2015	$\frac{1.380.733,26}{13.450.550,76} \times 100$	10,27%



**Sistema degli indicatori 2015**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**12. INCIDENZA INDEBITAMENTO TOTALE SU ENTRATE CORRENTI**

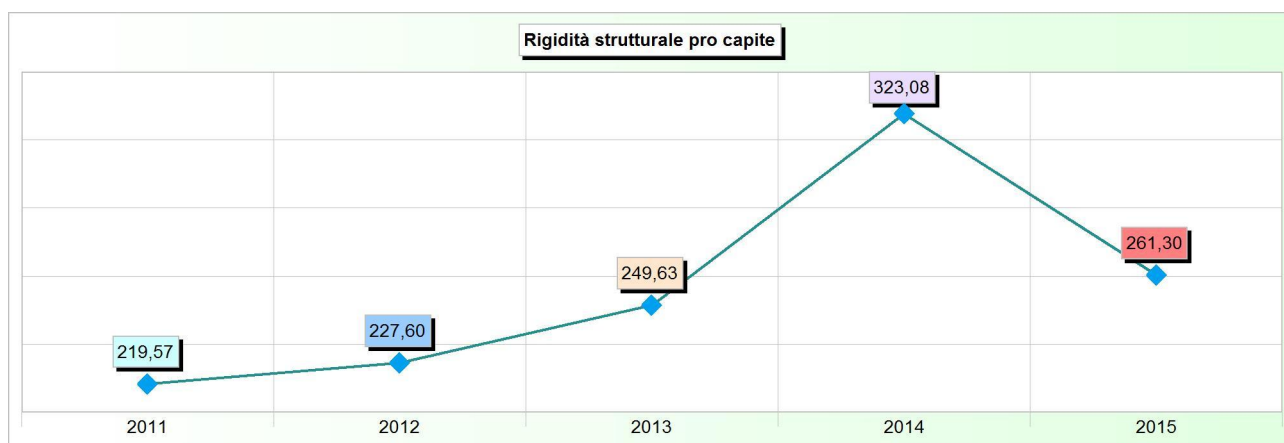
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2011	$\frac{4.591.600,88}{13.928.608,77} \times 100$	32,97%
	2012	$\frac{4.148.817,01}{13.372.091,38} \times 100$	31,03%
$\frac{\text{Indebitamento complessivo}}{\text{Entrate correnti}}$	2013	$\frac{3.798.784,66}{15.341.054,03} \times 100$	24,76%
	2014	$\frac{5.064.452,29}{15.240.967,05} \times 100$	33,23%
	2015	$\frac{5.911.061,04}{13.450.550,76} \times 100$	43,95%



**Sistema degli indicatori 2015**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**13. RIGIDITÀ STRUTTURALE PRO CAPITE**

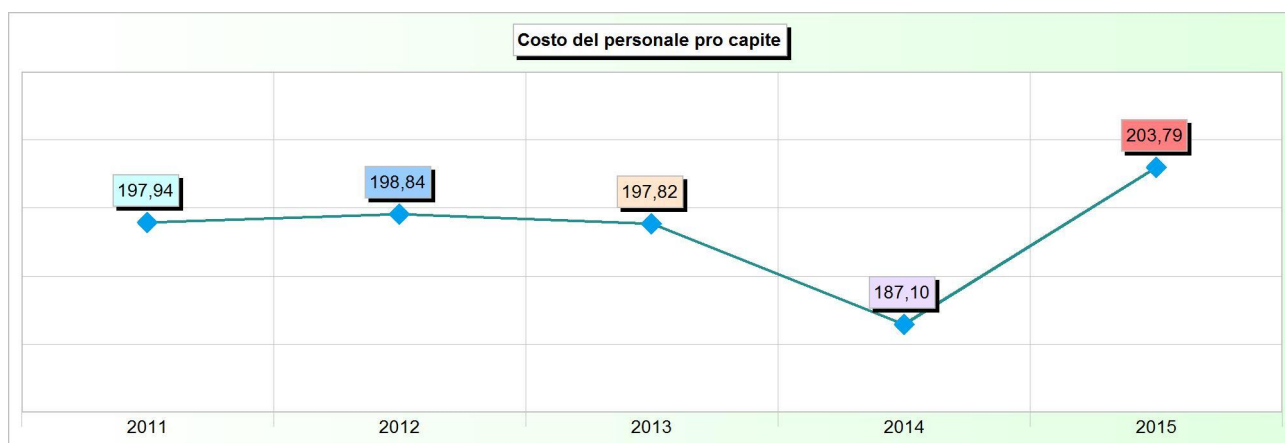
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2011	5.265.723,78 ----- 23.982	219,57
	2012	5.424.891,02 ----- 23.835	227,60
Spese personale + rimborso prestiti ----- Popolazione	2013	5.957.366,19 ----- 23.865	249,63
	2014	7.760.428,51 ----- 24.020	323,08
	2015	6.273.069,03 ----- 24.007	261,30



**Sistema degli indicatori 2015**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**14. COSTO DEL PERSONALE PRO CAPITE**

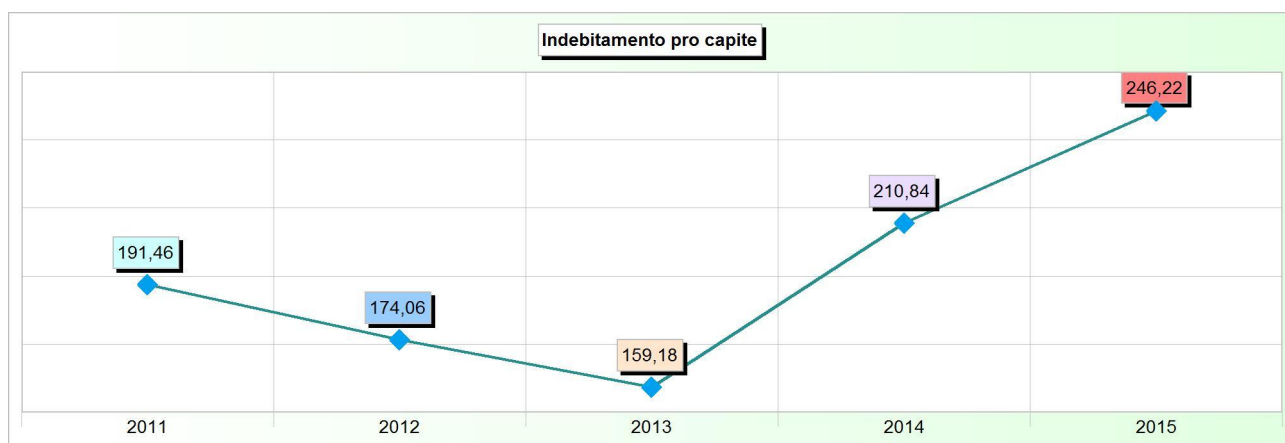
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2011	4.746.965,38 ----- 23.982	197,94
	2012	4.739.458,38 ----- 23.835	198,84
Spese personale ----- Popolazione	2013	4.721.039,90 ----- 23.865	197,82
	2014	4.494.033,38 ----- 24.020	187,10
	2015	4.892.335,77 ----- 24.007	203,79



**Sistema degli indicatori 2015**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**15. INDEBITAMENTO PRO CAPITE**

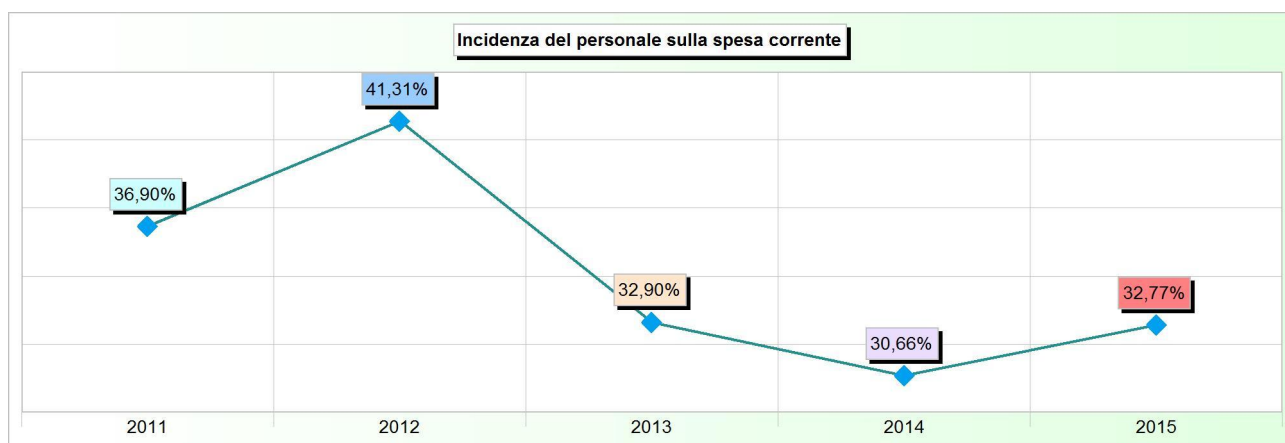
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2011	4.591.600,88 ----- 23.982	191,46
	2012	4.148.817,01 ----- 23.835	174,06
Indebitamento complessivo ----- Popolazione	2013	3.798.784,66 ----- 23.865	159,18
	2014	5.064.452,29 ----- 24.020	210,84
	2015	5.911.061,04 ----- 24.007	246,22



**Sistema degli indicatori 2015**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**16. INCIDENZA DEL PERSONALE SULLA SPESA CORRENTE**

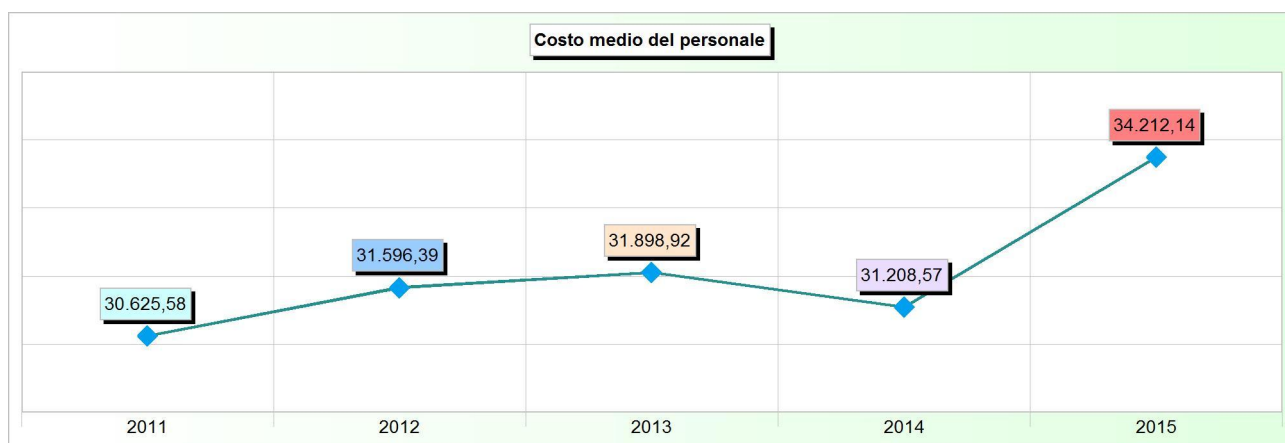
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2011	4.746.965,38 ----- 12.864.689,54	x 100  36,90%
	2012	4.739.458,38 ----- 11.473.542,04	x 100  41,31%
Spese personale ----- Spese correnti	2013	4.721.039,90 ----- 14.350.205,00	x 100  32,90%
	2014	4.494.033,38 ----- 14.658.614,17	x 100  30,66%
	2015	4.892.335,77 ----- 14.930.075,42	x 100  32,77%



**Sistema degli indicatori 2015**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**17. COSTO MEDIO DEL PERSONALE**

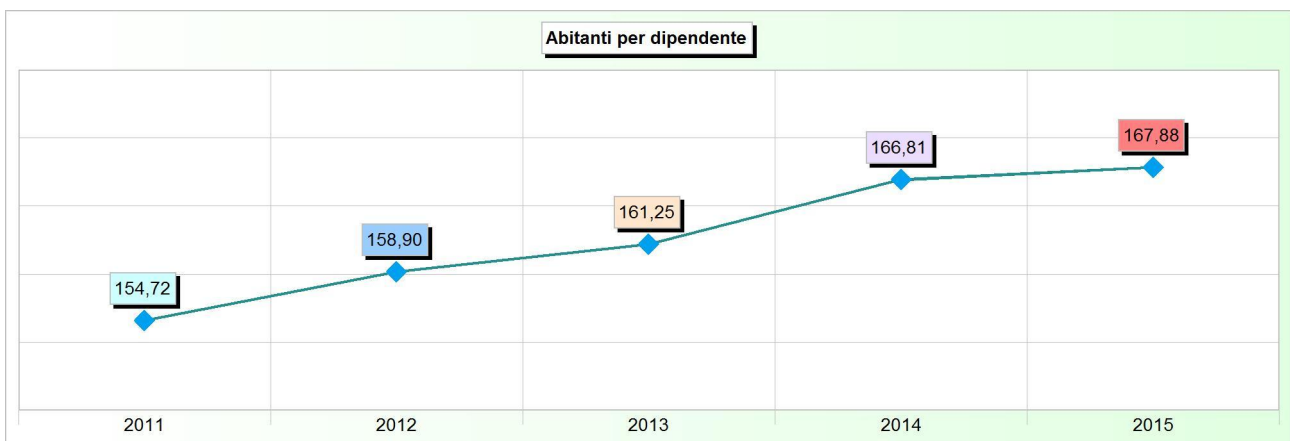
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2011	4.746.965,38 ----- 155	30.625,58
	2012	4.739.458,38 ----- 150	31.596,39
Spese personale ----- Dipendenti	2013	4.721.039,90 ----- 148	31.898,92
	2014	4.494.033,38 ----- 144	31.208,57
	2015	4.892.335,77 ----- 143	34.212,14



**Sistema degli indicatori 2015**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**18. ABITANTI PER DIPENDENTE**

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2011	23.982 ----- 155	154,72
	2012	23.835 ----- 150	158,90
Popolazione ----- Dipendenti	2013	23.865 ----- 148	161,25
	2014	24.020 ----- 144	166,81
	2015	24.007 ----- 143	167,88

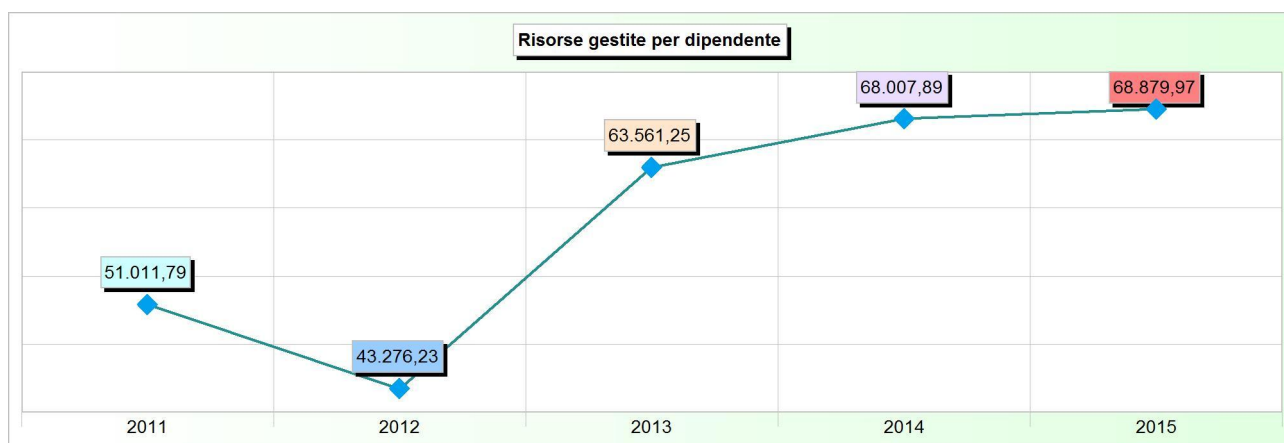




**Sistema degli indicatori 2015**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**19. RISORSE GESTITE PER DIPENDENTE**

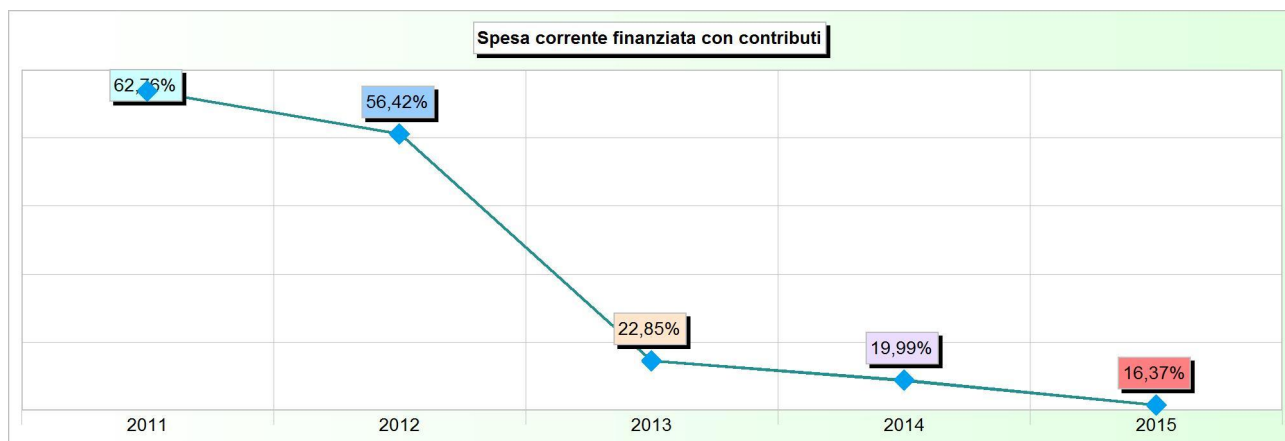
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2011	7.906.827,67 ----- 155	51.011,79
	2012	6.491.434,89 ----- 150	43.276,23
Spese correnti (al netto personale e interessi pass.) ----- Dipendenti	2013	9.407.064,33 ----- 148	63.561,25
	2014	9.793.135,78 ----- 144	68.007,89
	2015	9.849.836,36 ----- 143	68.879,97



**Sistema degli indicatori 2015**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**20. SPESA CORRENTE FINANZIATA CON CONTRIBUTI**

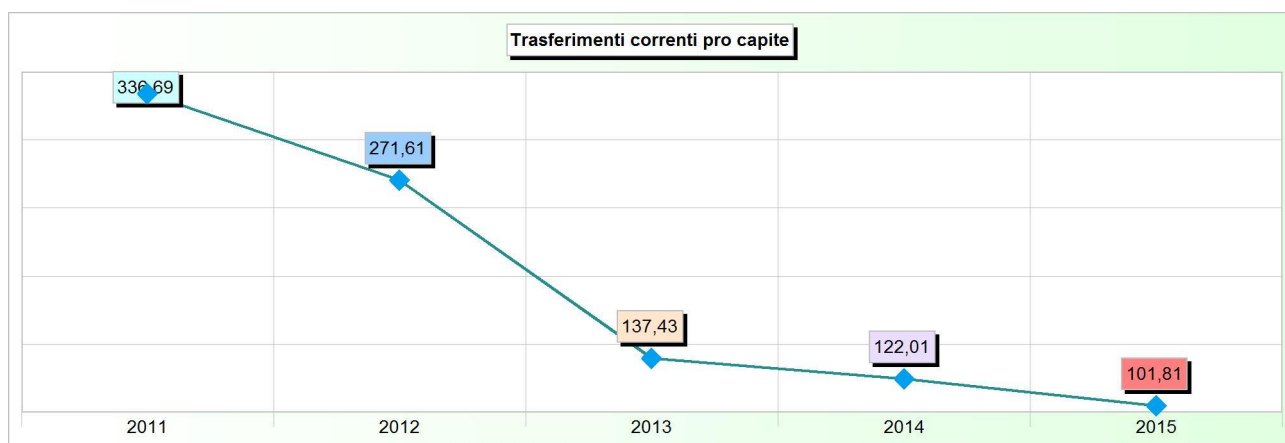
Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2011	8.074.394,24 ----- 12.864.689,54	x 100  62,76%
	2012	6.473.720,65 ----- 11.473.542,04	x 100  56,42%
Trasferimenti correnti ----- Spese correnti	2013	3.279.669,19 ----- 14.350.205,00	x 100  22,85%
	2014	2.930.722,77 ----- 14.658.614,17	x 100  19,99%
	2015	2.444.130,94 ----- 14.930.075,42	x 100  16,37%



**Sistema degli indicatori 2015**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**21. TRASFERIMENTI CORRENTI PRO CAPITE**

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2011	8.074.394,24 ----- 23.982	336,69
	2012	6.473.720,65 ----- 23.835	271,61
Trasferimenti correnti ----- Popolazione	2013	3.279.669,19 ----- 23.865	137,43
	2014	2.930.722,77 ----- 24.020	122,01
	2015	2.444.130,94 ----- 24.007	101,81



**Sistema degli indicatori 2015**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**22. TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE PRO CAPITE**

Addendi elementari	Anno	Importi	Indicatore
	2011	410.169,85 ----- 23.982	17,10
	2012	292.547,67 ----- 23.835	12,27
Trasferimenti (al netto alienazioni e risc. crediti) ----- Popolazione	2013	1.266.957,09 ----- 23.865	53,09
	2014	794.688,73 ----- 24.020	33,08
	2015	597.655,39 ----- 24.007	24,90

