

### Indicatori finanziari Contenuto degli indicatori

Gli *indicatori finanziari*, ottenuti come rapporto tra valori finanziari e fisici (ad esempio, spesa corrente per abitante) o tra valori esclusivamente finanziari (ad esempio, grado di autonomia tributaria), analizzano aspetti diversi della vita dell'ente per fornire, mediante la lettura di un dato estremamente sintetico, una base di ulteriori informazioni sulle dinamiche che si instaurano a livello finanziario nel corso dei diversi esercizi.

Questi parametri, individuati in modo autonomo dal comune, forniscono interessanti notizie sulla composizione del bilancio e possono permettere di comparare i dati dell'ente con gli analoghi valori che si riscontrano in strutture di simili dimensioni o collocati nello stesso comprensorio territoriale. Gli indicatori, per favorire la comprensione dei fenomeni trattati, sono stati raggruppati in otto distinte categorie con la seguente denominazione:

- Grado di autonomia
- Pressione fiscale e restituzione erariale pro-capite
- Grado di rigidità del bilancio
- Grado di rigidità del bilancio pro-capite
- Costo del personale
- Propensione agli investimenti
- Capacità di gestione
- Capacità di reperimento contribuzioni

**Grado di autonomia.** È un tipo di indicatore che denota la capacità del comune di reperire le risorse (entrate correnti) necessarie al finanziamento di tutte le spese di funzionamento dell'apparato. Le entrate correnti costituiscono le risorse destinate alla gestione dei servizi comunali. Di questo importo complessivo, le entrate tributarie ed extra tributarie indicano la parte direttamente o indirettamente reperita dall'ente. I trasferimenti correnti dello Stato, regione ed altri enti, costituiscono invece le entrate derivate, in quanto risorse fornite da terzi e destinate a finanziare una parte della gestione corrente.

|   |   |  |
|---|---|--|
| <i>Autonomia finanziaria (1)</i>                                | = | $\frac{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}{\text{Entrate correnti}}$        |
| <i>Autonomia tributaria (2)</i>                                 | = | $\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Entrate correnti}}$                          |
| <i>Dipendenza erariale (3)</i>                                  | = | $\frac{\text{Trasferimenti correnti Stato}}{\text{Entrate correnti}}$                |
| <i>Incidenza entrate tributarie su entrate proprie (4)</i>      | = | $\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}$      |
| <i>Incidenza entrate extratributarie su entrate proprie (5)</i> | = | $\frac{\text{Entrate extratributarie}}{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}$ |

**Pressione fiscale e restituzione erariale pro capite.** È importante conoscere qual è il prezzo pagato dal cittadino per usufruire dei servizi forniti dallo Stato sociale. Allo stesso tempo, è interessante individuare l'ammontare della restituzione di risorse prelevate direttamente a livello centrale e restituite alla collettività, ma solo in un secondo tempo, nella forma di trasferimenti statali in conto gestione (contributi in conto gestione destinati a finanziare parzialmente l'attività istituzionale del comune).

|   |   |  |
|---|---|--|
| <i>Pressione delle entrate proprie pro capite (6)</i> | = | $\frac{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}{\text{Popolazione}}$ |
| <i>Pressione tributaria pro capite (7)</i>            | = | $\frac{\text{Entrate tributarie}}{\text{Popolazione}}$                   |
| <i>Trasferimenti erariali pro capite (8)</i>          | = | $\frac{\text{Trasferimenti correnti Stato}}{\text{Popolazione}}$         |

**Grado di rigidità del bilancio.** L'amministrazione può scegliere come utilizzare le risorse comunali nella misura in cui il

bilancio non è già stato prevalentemente vincolato da impegni di spesa a lungo termine assunti in precedenti esercizi. Conoscere il grado di rigidità del bilancio consente di individuare quale sia il margine di operatività a disposizione per assumere nuove scelte di gestione o intraprendere ulteriori iniziative economico/finanziarie.

|  |   |   |
|--|---|---|
| <i>Rigidità strutturale (9)</i>                                | = | $\frac{\text{Spese personale + Rimborso mutui}}{\text{Entrate correnti}}$ |
| <i>Rigidità per costo del personale (10)</i>                   | = | $\frac{\text{Spese personale}}{\text{Entrate correnti}}$                  |
| <i>Rigidità per indebitamento (11)</i>                         | = | $\frac{\text{Rimborso mutui}}{\text{Entrate correnti}}$                   |
| <i>Incidenza indebitamento totale su entrate correnti (12)</i> | = | $\frac{\text{Indebitamento complessivo}}{\text{Entrate correnti}}$        |

**Grado di rigidità pro capite.** I principali fattori di rigidità a lungo termine sono prodotti dall'indebitamento e dal costo del personale. Questi indici mostrano, in negativo, il riflesso sul bilancio delle scelte strutturali già adottate dal comune.

|   |   |  |
|---|---|--|
| <i>Rigidità strutturale pro capite (13)</i> | = | $\frac{\text{Spese personale + Rimborso mutui}}{\text{Popolazione}}$ |
| <i>Costo del personale pro capite (14)</i>  | = | $\frac{\text{Spese personale}}{\text{Popolazione}}$                  |
| <i>Indebitamento pro capite (15)</i>        | = | $\frac{\text{Indebitamento complessivo}}{\text{Popolazione}}$        |

**Costo del personale.** Per erogare servizi è necessario possedere una struttura organizzata, dove l'onere per il personale acquisisce, per forza di cose, un'importanza preponderante su ogni altro fattore produttivo. Il costo del personale può essere visto come costo medio pro capite o come parte del costo complessivo delle spese correnti.

|  |   |  |
|--|---|--|
| <i>Incidenza del personale sulla spesa corrente (16)</i> | = | $\frac{\text{Spese personale}}{\text{Spese correnti}}$ |
| <i>Costo medio del personale (17)</i>                    | = | $\frac{\text{Spese personale}}{\text{Dipendenti}}$     |

**Propensione agli investimenti.** Questi indicatori assumono un'elevata importanza solo a consuntivo perchè riportano l'effettivo sforzo intrapreso dal comune nel campo degli investimenti. Anche nel bilancio di previsione, comunque, questi indicatori possono quanto meno denotare una propensione dell'Amministrazione ad attuare una marcata politica di sviluppo delle spese in conto capitale.

|  |   |   |
|--|---|---|
| <i>Propensione all'investimento (18)</i> | = | $\frac{\text{Investimenti}}{\text{Spese correnti + Investimenti + Rimb. prestiti}}$ |
| <i>Investimenti pro capite (19)</i>      | = | $\frac{\text{Investimenti}}{\text{Popolazione}}$                                    |

**Capacità di gestione.** Questi indici, seppure nella loro approssimazione, forniscono un primo significativo elemento di valutazione del grado di attività della struttura operativa del comune, analizzata da due distinti elementi: la densità di dipendenti per abitante e il volume medio di risorse nette spese da ogni dipendente.

$$\text{Abitanti per dipendente (20)} = \frac{\text{Popolazione}}{\text{Dipendenti}}$$

$$\text{Risorse gestite per dipendente (21)} = \frac{\text{Spese correnti - Personale - Interessi}}{\text{Dipendenti}}$$

**Capacità nel reperimento di contribuzioni.** Si tratta di un gruppo di indicatori che mostrano l'attitudine dell'ente a reperire somme concesse da altri enti, prevalentemente di natura pubblica, nella forma di contributi in conto gestione (funzionamento) o contributi in conto capitale (investimenti) a fondo perduto. Mentre i primi due indici espongono il risultato in termini percentuali gli ultimi due lo riportano sotto forma di valore per abitante (importo pro capite).

$$\text{Finanziamento della spesa corrente con contributi (22)} = \frac{\text{Contributi e trasferimenti in C/gestione}}{\text{Spesa corrente}}$$

$$\text{Finanziamento degli investimenti con contributi (23)} = \frac{\text{Contributi e trasferimenti in C/capitale}}{\text{Investimenti}}$$

$$\text{Trasferimenti correnti pro capite (24)} = \frac{\text{Contributi e trasferimenti in C/gestione}}{\text{Popolazione}}$$

$$\text{Trasferimenti in conto capitale pro capite (25)} = \frac{\text{Contributi e trasferimenti in C/capitale}}{\text{Popolazione}}$$

| INDICATORI FINANZIARI<br>(Rendiconto 2013)                 | Contenuto                                     |               |              | Risultato<br>2013 |
|--|---|---------------|--------------|-------------------|
|  | Addendi                                       | Importo       | Moltiplicat. |                   |
| 1. Autonomia finanziaria                                   | Entrate tributarie + extratributarie          | 12.061.384,84 | x 100        | 78,62%            |
|  | -----<br>Entrate correnti                     | 15.341.054,03 |              |                   |
| 2. Autonomia tributaria                                    | Entrate tributarie                            | 10.710.137,57 | x 100        | 69,81%            |
|  | -----<br>Entrate correnti                     | 15.341.054,03 |              |                   |
| 3. Dipendenza erariale                                     | Trasferimenti correnti dallo Stato            | 979.387,09    | x 100        | 6,38%             |
|  | -----<br>Entrate correnti                     | 15.341.054,03 |              |                   |
| 4. Incidenza entrate tributarie sulle entrate proprie      | Entrate tributarie                            | 10.710.137,57 | x 100        | 88,80%            |
|  | -----<br>Entrate tributarie + extratributarie | 12.061.384,84 |              |                   |
| 5. Incidenza entrate extratributarie sulle entrate proprie | Entrate extratributarie                       | 1.351.247,27  | x 100        | 11,20%            |
|  | -----<br>Entrate tributarie + extratributarie | 12.061.384,84 |              |                   |
| 6. Pressione delle entrate proprie pro capite              | Entrate tributarie + extratributarie          | 12.061.384,84 | =            | 505,40            |
|  | -----<br>Popolazione                          | 23.865        |              |                   |
| 7. Pressione tributaria pro capite                         | Entrate tributarie                            | 10.710.137,57 | =            | 448,78            |
|  | -----<br>Popolazione                          | 23.865        |              |                   |
| 8. Trasferimenti erariali pro capite                       | Trasferimenti correnti dallo Stato            | 979.387,09    | =            | 41,04             |
|  | -----<br>Popolazione                          | 23.865        |              |                   |
| 9. Rigidità strutturale                                    | Spese personale + rimb. prestiti              | 5.957.366,19  | x 100        | 38,83%            |
|  | -----<br>Entrate correnti                     | 15.341.054,03 |              |                   |
| 10. Rigidità per costo del personale                       | Spese personale                               | 4.721.039,90  | x 100        | 30,77%            |
|  | -----<br>Entrate correnti                     | 15.341.054,03 |              |                   |
| 11. Rigidità per indebitamento                             | Spesa per il rimborso di prestiti             | 1.236.326,29  | x 100        | 8,06%             |
|  | -----<br>Entrate correnti                     | 15.341.054,03 |              |                   |
| 12. Incidenza indebitamento totale su entrate correnti     | Indebitamento complessivo                     | 3.798.784,66  | x 100        | 24,76%            |
|  | -----<br>Entrate correnti                     | 15.341.054,03 |              |                   |

| INDICATORI FINANZIARI<br>(Rendiconto 2013)                              | Contenuto   |  |              | Risultato<br>2013                       |
|---|---|--|--------------|---|
|   | Addendi   | Importo  | Moltiplicat. |   |
| 13. Rigidità strutturale pro capite                                     | =<br>-----<br>Spese personale + rimb. prestiti<br>-----<br>Popolazione                                | =<br>-----<br>5.957.366,19<br>-----<br>23.865        | =            | =<br>-----<br><b>249,63</b><br>-----    |
| 14. Costo del personale pro capite                                      | =<br>-----<br>Spese personale<br>-----<br>Popolazione   | =<br>-----<br>4.721.039,90<br>-----<br>23.865        | =            | =<br>-----<br><b>197,82</b><br>-----    |
| 15. Indebitamento pro capite  | =<br>-----<br>Indebitamento complessivo<br>-----<br>Popolazione                                       | =<br>-----<br>3.798.784,66<br>-----<br>23.865        | =            | =<br>-----<br><b>159,18</b><br>-----    |
| 16. Incidenza del personale sulla spesa corrente                        | =<br>-----<br>Spese personale<br>-----<br>Spese correnti  | =<br>-----<br>4.721.039,90<br>-----<br>14.350.205,00 | x 100        | =<br>-----<br><b>32,90%</b><br>-----    |
| 17. Costo medio del personale   | =<br>-----<br>Spese personale<br>-----<br>Dipendenti  | =<br>-----<br>4.721.039,90<br>-----<br>148           | =            | =<br>-----<br><b>31.898,92</b><br>----- |
| 18. Propensione all'investimento  | =<br>-----<br>Investimenti (al netto conc.crediti)<br>-----<br>Sp.corr. + inv. + rimb. medio/lungo    | =<br>-----<br>1.647.407,10<br>-----<br>17.011.837,62 | x 100        | =<br>-----<br><b>9,68%</b><br>-----     |
| 19. Investimenti pro capite   | =<br>-----<br>Investimenti (al netto conc.crediti)<br>-----<br>Popolazione                            | =<br>-----<br>1.647.407,10<br>-----<br>23.865        | =            | =<br>-----<br><b>69,03</b><br>-----     |
| 20. Abitanti per dipendente   | =<br>-----<br>Popolazione<br>-----<br>Dipendenti  | =<br>-----<br>23.865<br>-----<br>148                 | =            | =<br>-----<br><b>161,25</b><br>-----    |
| 21. Risorse gestite per dipendente                                      | =<br>-----<br>Sp. correnti - personale - interessi<br>-----<br>Dipendenti                             | =<br>-----<br>9.407.064,33<br>-----<br>148           | =            | =<br>-----<br><b>63.561,25</b><br>----- |
| 22. Finanziamento della spesa corrente con contributi in conto gestione | =<br>-----<br>Trasferimenti correnti<br>-----<br>Spese correnti                                       | =<br>-----<br>3.279.669,19<br>-----<br>14.350.205,00 | x 100        | =<br>-----<br><b>22,85%</b><br>-----    |
| 23. Finanziamento degli investimenti con contributi in conto capitale   | =<br>-----<br>Trasf. (al netto alienaz.e risc.cred.)<br>-----<br>Investimenti (al netto conc.crediti) | =<br>-----<br>1.266.957,09<br>-----<br>1.647.407,10  | x 100        | =<br>-----<br><b>76,91%</b><br>-----    |
| 24. Trasferimenti correnti pro capite                                   | =<br>-----<br>Trasferimenti correnti<br>-----<br>Popolazione  | =<br>-----<br>3.279.669,19<br>-----<br>23.865        | =            | =<br>-----<br><b>137,43</b><br>-----    |
| 25. Trasferimenti in conto capitale pro capite                          | =<br>-----<br>Trasf. (al netto alienaz.e risc.cred.)<br>-----<br>Popolazione                          | =<br>-----<br>1.266.957,09<br>-----<br>23.865        | =            | =<br>-----<br><b>53,09</b><br>-----     |

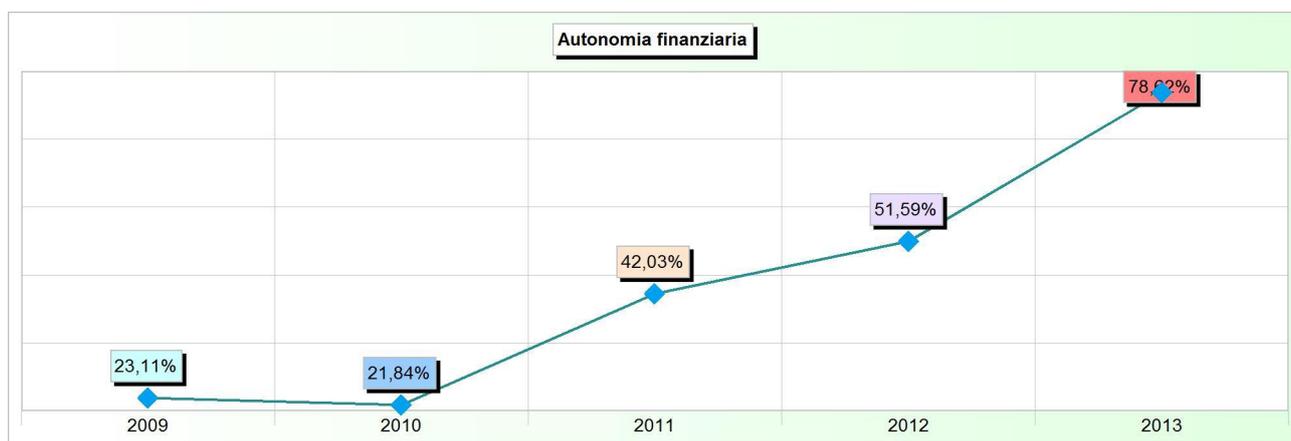
**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: sintesi**

| INDICATORI FINANZIARI<br>(Quinquennio 2009-13)          | 2009      | 2010      | 2011      | 2012      | 2013      |
|---|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|
| 1. Autonomia finanziaria                                | 23,11%    | 21,84%    | 42,03%    | 51,59%    | 78,62%    |
| 2. Autonomia tributaria                                 | 12,82%    | 10,88%    | 30,78%    | 32,87%    | 69,81%    |
| 3. Dipendenza erariale                                  | 50,52%    | 52,01%    | 36,95%    | 27,52%    | 6,38%     |
| 4. Incidenza entrate tributarie su entrate proprie      | 55,50%    | 49,81%    | 73,23%    | 63,72%    | 88,80%    |
| 5. Incidenza entrate extratributarie su entrate proprie | 44,50%    | 50,19%    | 26,77%    | 36,28%    | 11,20%    |
| 6. Pressione delle entrate proprie pro capite           | 106,15    | 101,46    | 244,11    | 289,42    | 505,40    |
| 7. Pressione tributaria pro capite                      | 58,92     | 50,54     | 178,75    | 184,43    | 448,78    |
| 8. Trasferimenti erariali pro capite                    | 232,11    | 241,61    | 214,62    | 154,38    | 41,04     |
| 9. Rigidità strutturale                                 | 48,77%    | 48,88%    | 37,81%    | 40,57%    | 38,83%    |
| 10. Rigidità per costo del personale                    | 45,04%    | 43,89%    | 34,08%    | 35,44%    | 30,77%    |
| 11. Rigidità per indebitamento                          | 3,74%     | 5,00%     | 3,72%     | 5,13%     | 8,06%     |
| 12. Incidenza indebitamento totale su entrate correnti  | 25,17%    | 37,75%    | 32,97%    | 31,03%    | 24,76%    |
| 13. Rigidità strutturale pro capite                     | 224,06    | 227,10    | 219,57    | 227,60    | 249,63    |
| 14. Costo del personale pro capite                      | 206,90    | 203,88    | 197,94    | 198,84    | 197,82    |
| 15. Indebitamento pro capite                            | 115,65    | 175,36    | 191,46    | 174,06    | 159,18    |
| 16. Incidenza del personale sulla spesa corrente        | 42,48%    | 45,05%    | 36,90%    | 41,31%    | 32,90%    |
| 17. Costo medio del personale                           | 29.827,02 | 30.900,68 | 30.625,58 | 31.596,39 | 31.898,92 |
| 18. Propensione all'investimento                        | 25,76%    | 44,43%    | 12,26%    | 7,42%     | 9,68%     |
| 19. Investimenti pro capite                             | 172,45    | 375,21    | 76,76     | 40,05     | 69,03     |
| 20. Abitanti per dipendente                             | 144,16    | 151,56    | 154,72    | 158,90    | 161,25    |
| 21. Risorse gestite per dipendente                      | 39.363,29 | 36.704,71 | 51.011,79 | 43.276,23 | 63.561,25 |
| 22. Finanziamento della spesa corrente con contributi   | 72,53%    | 80,24%    | 62,76%    | 56,42%    | 22,85%    |
| 23. Finanziamento degli investimenti con contributi     | 75,00%    | 58,10%    | 22,28%    | 30,65%    | 76,91%    |
| 24. Trasferimenti correnti pro capite                   | 353,25    | 363,11    | 336,69    | 271,61    | 137,43    |
| 25. Trasferimenti in conto capitale pro capite          | 129,34    | 218,01    | 17,10     | 12,27     | 53,09     |

**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**1. AUTONOMIA FINANZIARIA**

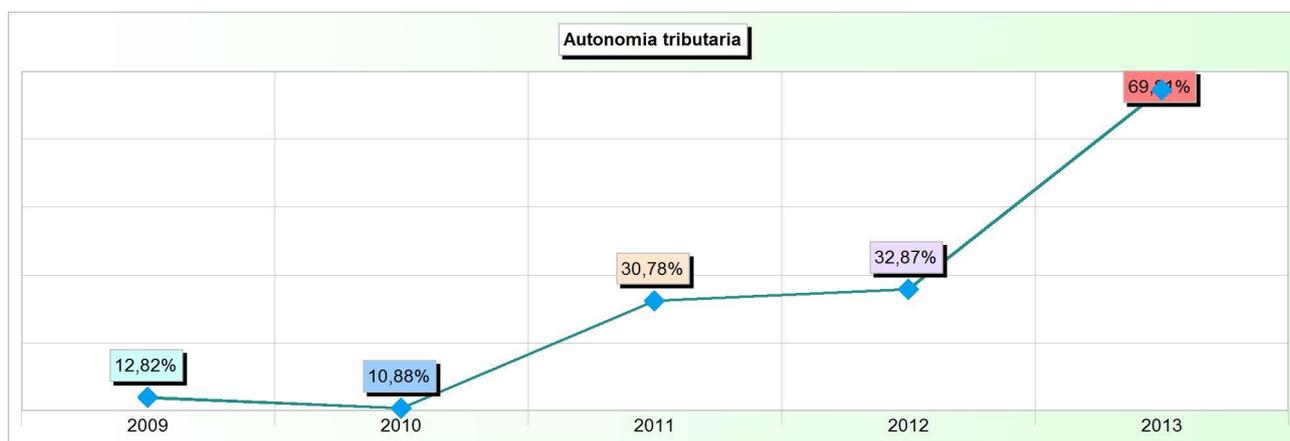
| Addendi elementari   | Anno | Importi  | Indicatore |
|--|------|--|------------|
|  | 2009 | $\frac{2.524.953,62}{10.927.786,98} \times 100$  | 23,11%     |
|  | 2010 | $\frac{2.429.666,94}{11.125.032,57} \times 100$  | 21,84%     |
| <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <math display="block">\frac{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}{\text{Entrate correnti}}</math> </div> | 2011 | $\frac{5.854.214,53}{13.928.608,77} \times 100$  | 42,03%     |
|  | 2012 | $\frac{6.898.370,73}{13.372.091,38} \times 100$  | 51,59%     |
|  | 2013 | $\frac{12.061.384,84}{15.341.054,03} \times 100$ | 78,62%     |



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**2. AUTONOMIA TRIBUTARIA**

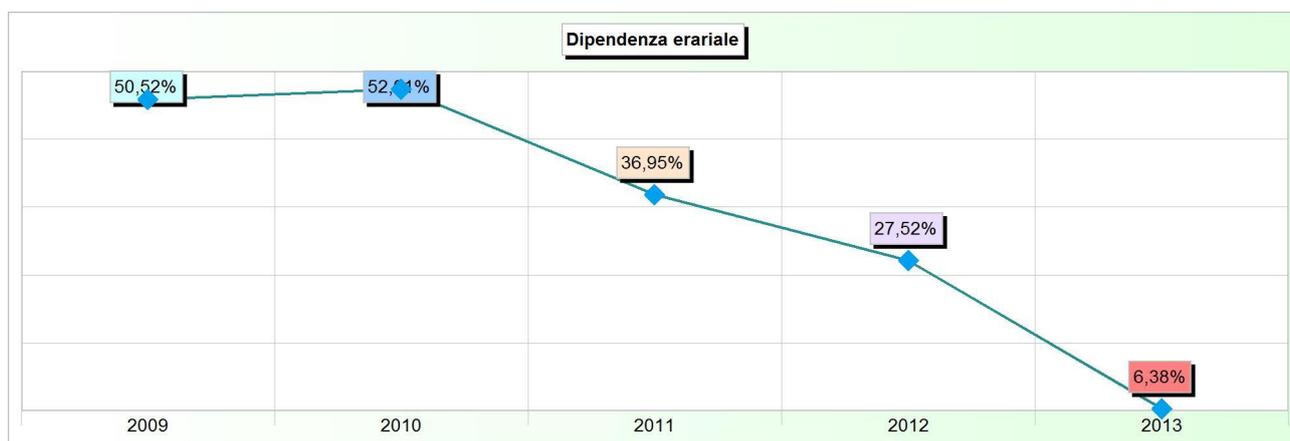
| Addendi elementari  | Anno               | Importi                               | Indicatore       |      |                                      |                 |
|---|--------------------|---------------------------------------|------------------|------|--------------------------------------|-----------------|
|   | 2009               | $\frac{1.401.438,86}{10.927.786,98}$  | x 100<br>12,82%  |      |                                      |                 |
|   | 2010               | $\frac{1.210.229,15}{11.125.032,57}$  | x 100<br>10,88%  |      |                                      |                 |
| <table border="1"> <tr> <td>Entrate tributarie</td> </tr> <tr> <td>-----</td> </tr> <tr> <td>Entrate correnti</td> </tr> </table> | Entrate tributarie | -----                                 | Entrate correnti | 2011 | $\frac{4.286.831,81}{13.928.608,77}$ | x 100<br>30,78% |
| Entrate tributarie  |                    |                                       |                  |      |                                      |                 |
| -----   |                    |                                       |                  |      |                                      |                 |
| Entrate correnti  |                    |                                       |                  |      |                                      |                 |
|   | 2012               | $\frac{4.395.855,42}{13.372.091,38}$  | x 100<br>32,87%  |      |                                      |                 |
|   | 2013               | $\frac{10.710.137,57}{15.341.054,03}$ | x 100<br>69,81%  |      |                                      |                 |



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**3. DIPENDENZA ERARIALE**

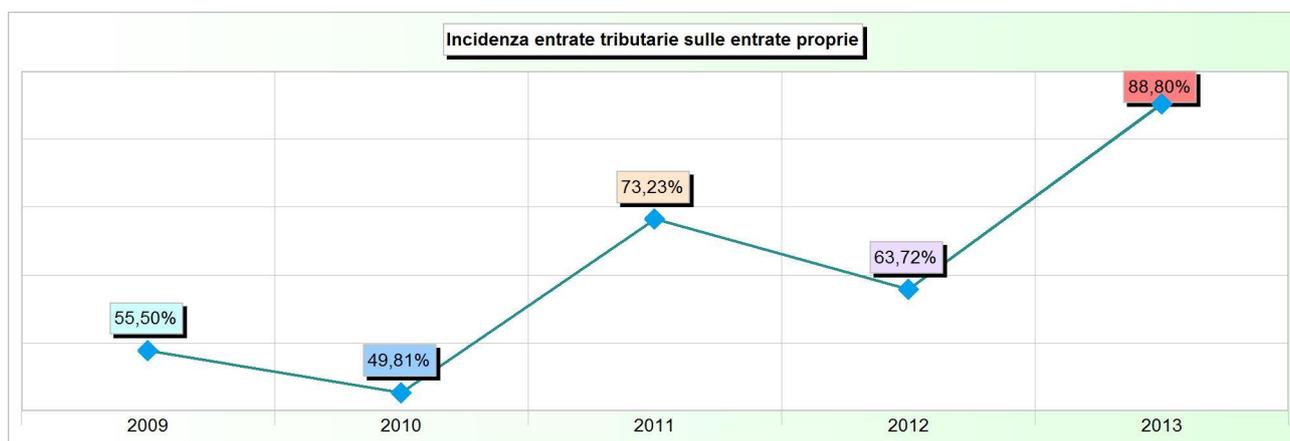
| Addendi elementari   | Anno | Importi   | Indicatore |
|--|------|---|------------|
|  | 2009 | $\frac{5.521.168,93}{10.927.786,98} \times 100$ | 50,52%     |
|  | 2010 | $\frac{5.785.866,20}{11.125.032,57} \times 100$ | 52,01%     |
| <div style="border: 1px solid black; padding: 5px;"> <math display="block">\frac{\text{Trasferimenti correnti dallo Stato}}{\text{Entrate correnti}}</math> </div> | 2011 | $\frac{5.147.107,91}{13.928.608,77} \times 100$ | 36,95%     |
|  | 2012 | $\frac{3.679.745,47}{13.372.091,38} \times 100$ | 27,52%     |
|  | 2013 | $\frac{979.387,09}{15.341.054,03} \times 100$   | 6,38%      |



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**4. INCIDENZA ENTRATE TRIBUTARIE SULLE ENTRATE PROPRIE**

| Addendi elementari | Anno | Importi                              | Indicatore |
|--------------------|------|--------------------------------------|------------|
|                    | 2009 | 1.401.438,86                         | x 100      |
|                    |      | 2.524.953,62                         |            |
|                    | 2010 | 1.210.229,15                         | x 100      |
|                    |      | 2.429.666,94                         |            |
| Entrate tributarie | 2011 | 4.286.831,81                         | x 100      |
|                    |      | Entrate tributarie + extratributarie |            |
|                    | 2012 | 4.395.855,42                         | x 100      |
|                    |      | 6.898.370,73                         |            |
|                    | 2013 | 10.710.137,57                        | x 100      |
|                    |      | 12.061.384,84                        |            |



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**5. INCIDENZA ENTRATE EXTRATRIBUTARIE SULLE ENTRATE PROPRIE**

| Addendi elementari   | Anno | Importi   | Indicatore |
|--|------|---|------------|
|  | 2009 | $\frac{1.123.514,76}{2.524.953,62} \times 100$  | 44,50%     |
|  | 2010 | $\frac{1.219.437,79}{2.429.666,94} \times 100$  | 50,19%     |
| $\frac{\text{Entrate extratributarie}}{\text{Entrate tributarie + extratributarie}}$ | 2011 | $\frac{1.567.382,72}{5.854.214,53} \times 100$  | 26,77%     |
|  | 2012 | $\frac{2.502.515,31}{6.898.370,73} \times 100$  | 36,28%     |
|  | 2013 | $\frac{1.351.247,27}{12.061.384,84} \times 100$ | 11,20%     |



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**6. PRESSIONE DELLE ENTRATE PROPRIE PRO CAPITE**

| Addendi elementari   | Anno | Importi                          | Indicatore |
|--|------|----------------------------------|------------|
|  | 2009 | 2.524.953,62<br>-----<br>23.787  | 106,15     |
|  | 2010 | 2.429.666,94<br>-----<br>23.947  | 101,46     |
| Entrate tributarie + extratributarie<br>-----<br>Popolazione | 2011 | 5.854.214,53<br>-----<br>23.982  | 244,11     |
|  | 2012 | 6.898.370,73<br>-----<br>23.835  | 289,42     |
|  | 2013 | 12.061.384,84<br>-----<br>23.865 | 505,40     |



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**7. PRESSIONE TRIBUTARIA PRO CAPITE**

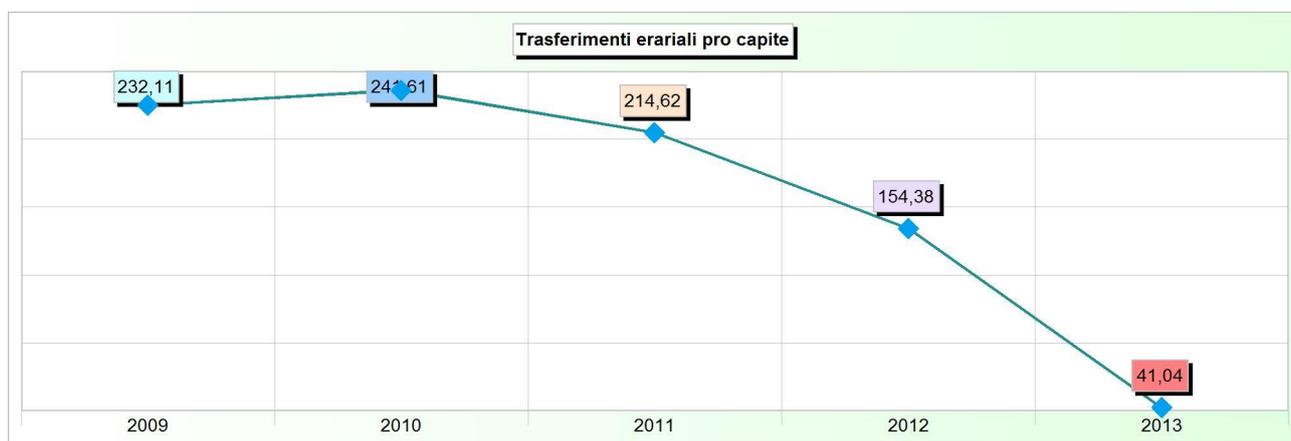
| Addendi elementari                         | Anno | Importi                          | Indicatore |
|--|------|----------------------------------|------------|
|  | 2009 | 1.401.438,86<br>-----<br>23.787  | 58,92      |
|  | 2010 | 1.210.229,15<br>-----<br>23.947  | 50,54      |
| Entrate tributarie<br>-----<br>Popolazione | 2011 | 4.286.831,81<br>-----<br>23.982  | 178,75     |
|  | 2012 | 4.395.855,42<br>-----<br>23.835  | 184,43     |
|  | 2013 | 10.710.137,57<br>-----<br>23.865 | 448,78     |



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**8. TRASFERIMENTI ERARIALI PRO CAPITE**

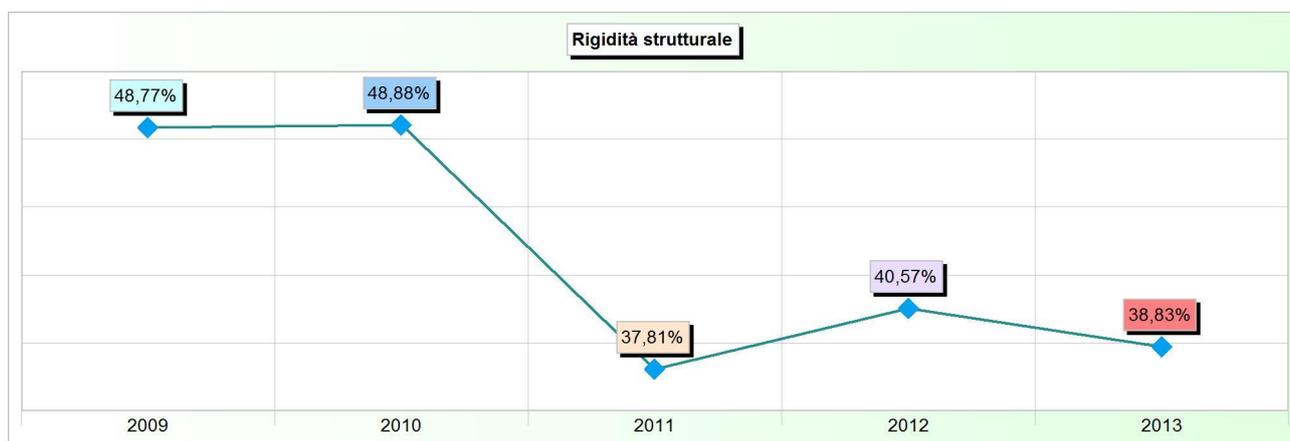
| Addendi elementari   | Anno | Importi                         | Indicatore |
|--|------|---------------------------------|------------|
|  | 2009 | 5.521.168,93<br>-----<br>23.787 | 232,11     |
|  | 2010 | 5.785.866,20<br>-----<br>23.947 | 241,61     |
| Trasferimenti correnti dallo Stato<br>-----<br>Popolazione | 2011 | 5.147.107,91<br>-----<br>23.982 | 214,62     |
|  | 2012 | 3.679.745,47<br>-----<br>23.835 | 154,38     |
|  | 2013 | 979.387,09<br>-----<br>23.865   | 41,04      |



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**9. RIGIDITÀ STRUTTURALE**

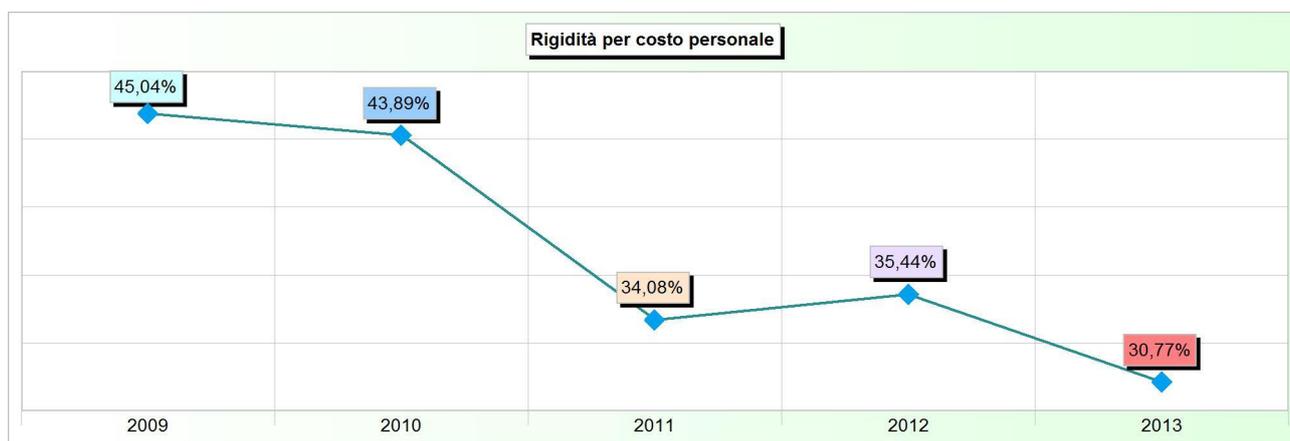
| Addendi elementari   | Anno | Importi                                | Indicatore          |
|--|------|--|---------------------|
|  | 2009 | 5.329.618,15<br>-----<br>10.927.786,98 | x 100<br><br>48,77% |
|  | 2010 | 5.438.259,63<br>-----<br>11.125.032,57 | x 100<br><br>48,88% |
| Spese personale + rimborso prestiti<br>-----<br>Entrate correnti | 2011 | 5.265.723,78<br>-----<br>13.928.608,77 | x 100<br><br>37,81% |
|  | 2012 | 5.424.891,02<br>-----<br>13.372.091,38 | x 100<br><br>40,57% |
|  | 2013 | 5.957.366,19<br>-----<br>15.341.054,03 | x 100<br><br>38,83% |



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**10. RIGIDITÀ PER COSTO PERSONALE**

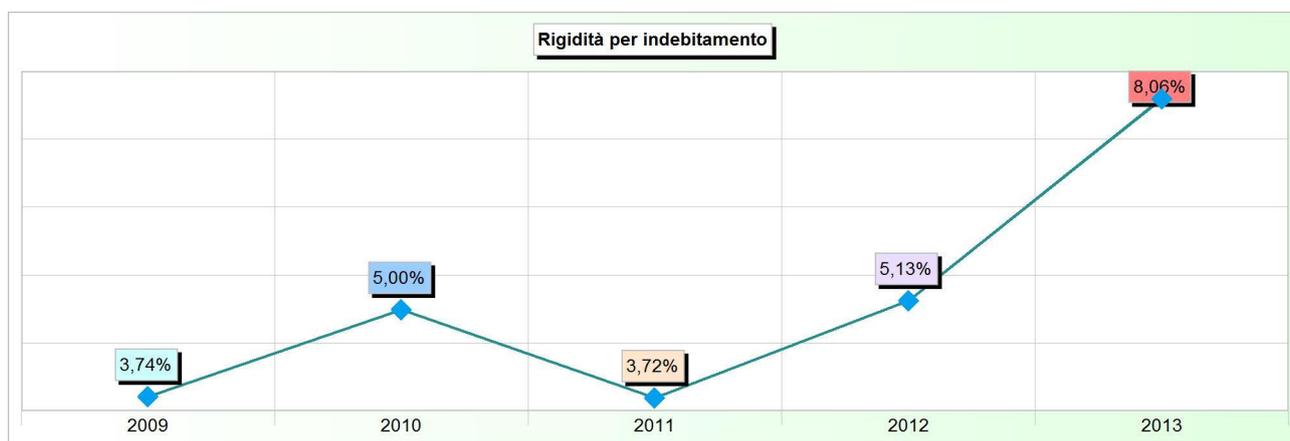
| Addendi elementari                                       | Anno | Importi   | Indicatore |
|--|------|---|------------|
|  | 2009 | $\frac{4.921.458,25}{10.927.786,98} \times 100$ | 45,04%     |
|  | 2010 | $\frac{4.882.308,08}{11.125.032,57} \times 100$ | 43,89%     |
| $\frac{\text{Spese personale}}{\text{Entrate correnti}}$ | 2011 | $\frac{4.746.965,38}{13.928.608,77} \times 100$ | 34,08%     |
|  | 2012 | $\frac{4.739.458,38}{13.372.091,38} \times 100$ | 35,44%     |
|  | 2013 | $\frac{4.721.039,90}{15.341.054,03} \times 100$ | 30,77%     |



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**11. RIGIDITÀ PER INDEBITAMENTO**

| Addendi elementari   | Anno | Importi   | Indicatore |
|--|------|---|------------|
|  | 2009 | $\frac{408.159,90}{10.927.786,98} \times 100$   | 3,74%      |
|  | 2010 | $\frac{555.951,55}{11.125.032,57} \times 100$   | 5,00%      |
| $\frac{\text{Spesa per il rimborso di prestiti}}{\text{Entrate correnti}}$ | 2011 | $\frac{518.758,40}{13.928.608,77} \times 100$   | 3,72%      |
|  | 2012 | $\frac{685.432,64}{13.372.091,38} \times 100$   | 5,13%      |
|  | 2013 | $\frac{1.236.326,29}{15.341.054,03} \times 100$ | 8,06%      |



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**12. INCIDENZA INDEBITAMENTO TOTALE SU ENTRATE CORRENTI**

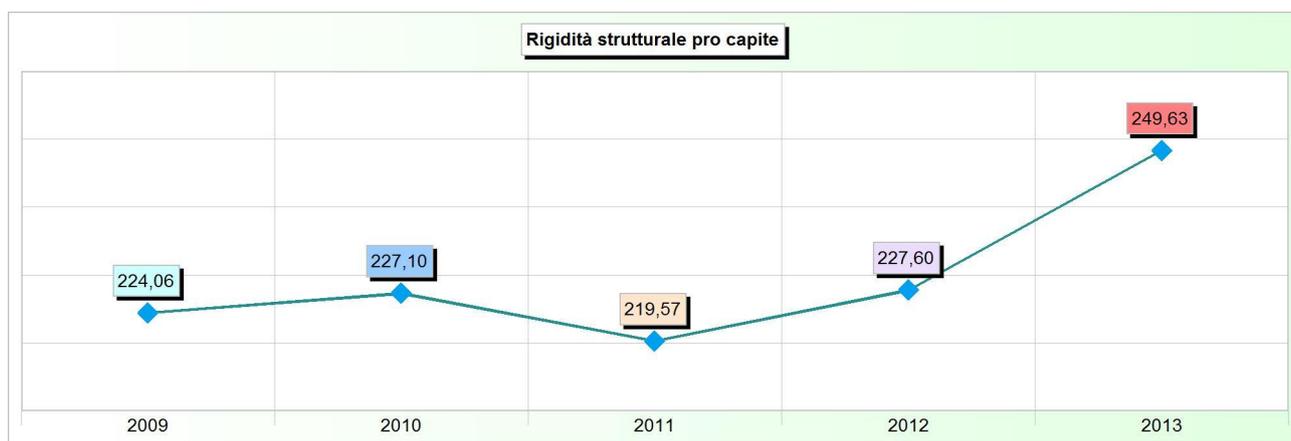
| Addendi elementari   | Anno | Importi                              | Indicatore      |
|--|------|--------------------------------------|-----------------|
|  | 2009 | $\frac{2.750.939,69}{10.927.786,98}$ | x 100<br>25,17% |
|  | 2010 | $\frac{4.199.462,79}{11.125.032,57}$ | x 100<br>37,75% |
| $\frac{\text{Indebitamento complessivo}}{\text{Entrate correnti}}$ | 2011 | $\frac{4.591.600,88}{13.928.608,77}$ | x 100<br>32,97% |
|  | 2012 | $\frac{4.148.817,01}{13.372.091,38}$ | x 100<br>31,03% |
|  | 2013 | $\frac{3.798.784,66}{15.341.054,03}$ | x 100<br>24,76% |



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**13. RIGIDITÀ STRUTTURALE PRO CAPITE**

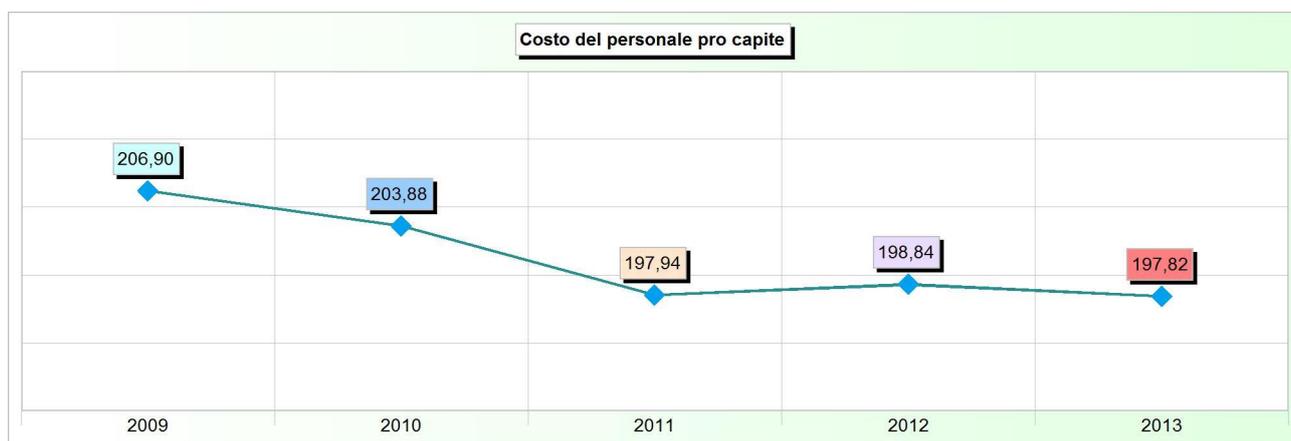
| Addendi elementari  | Anno | Importi                         | Indicatore |
|---|------|---------------------------------|------------|
|   | 2009 | 5.329.618,15<br>-----<br>23.787 | 224,06     |
|   | 2010 | 5.438.259,63<br>-----<br>23.947 | 227,10     |
| Spese personale + rimborso prestiti<br>-----<br>Popolazione | 2011 | 5.265.723,78<br>-----<br>23.982 | 219,57     |
|   | 2012 | 5.424.891,02<br>-----<br>23.835 | 227,60     |
|   | 2013 | 5.957.366,19<br>-----<br>23.865 | 249,63     |



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**14. COSTO DEL PERSONALE PRO CAPITE**

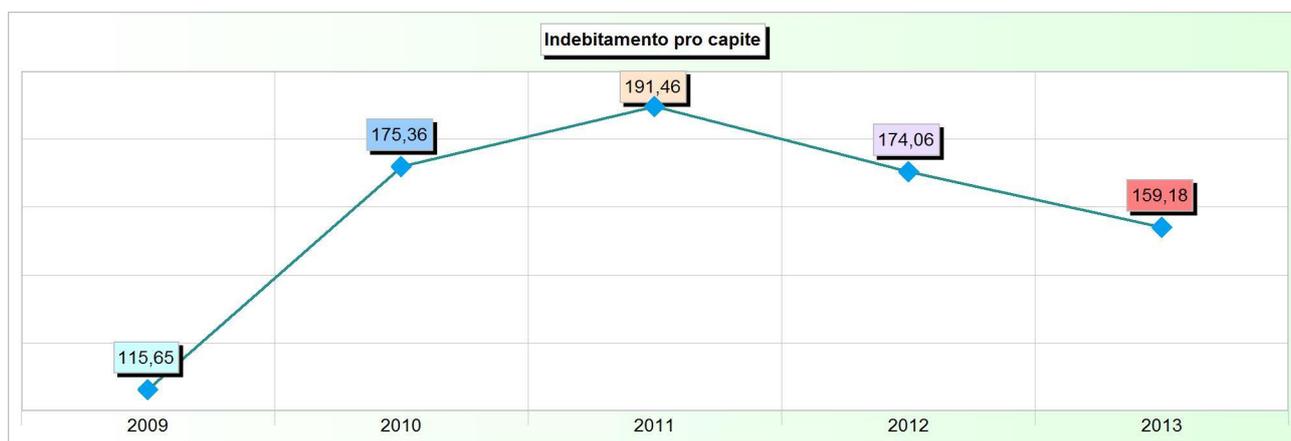
| Addendi elementari                      | Anno | Importi                         | Indicatore |
|---|------|---------------------------------|------------|
|   | 2009 | 4.921.458,25<br>-----<br>23.787 | 206,90     |
|   | 2010 | 4.882.308,08<br>-----<br>23.947 | 203,88     |
| Spese personale<br>-----<br>Popolazione | 2011 | 4.746.965,38<br>-----<br>23.982 | 197,94     |
|   | 2012 | 4.739.458,38<br>-----<br>23.835 | 198,84     |
|   | 2013 | 4.721.039,90<br>-----<br>23.865 | 197,82     |



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**15. INDEBITAMENTO PRO CAPITE**

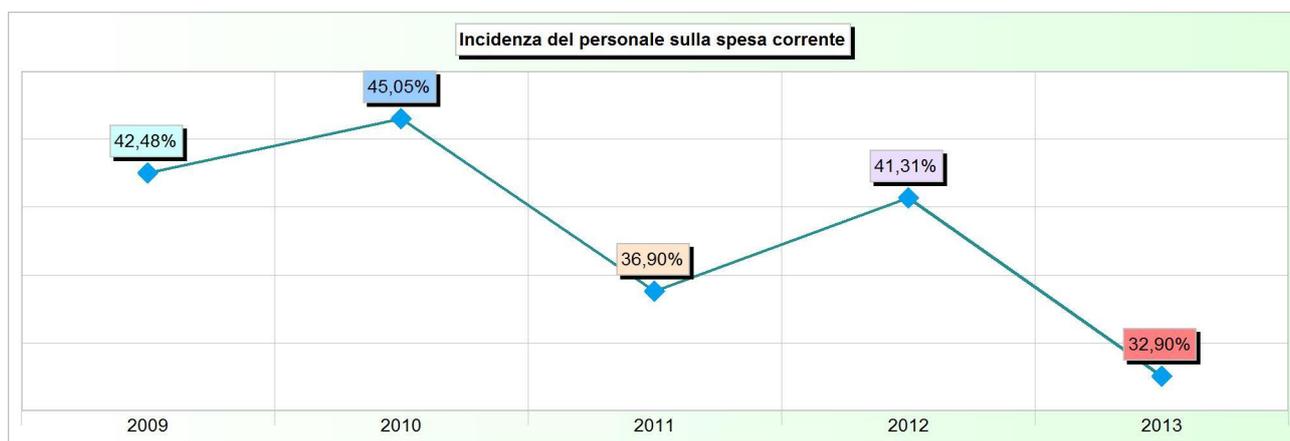
| Addendi elementari                                | Anno | Importi                         | Indicatore |
|---|------|---------------------------------|------------|
|   | 2009 | 2.750.939,69<br>-----<br>23.787 | 115,65     |
|   | 2010 | 4.199.462,79<br>-----<br>23.947 | 175,36     |
| Indebitamento complessivo<br>-----<br>Popolazione | 2011 | 4.591.600,88<br>-----<br>23.982 | 191,46     |
|   | 2012 | 4.148.817,01<br>-----<br>23.835 | 174,06     |
|   | 2013 | 3.798.784,66<br>-----<br>23.865 | 159,18     |



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**16. INCIDENZA DEL PERSONALE SULLA SPESA CORRENTE**

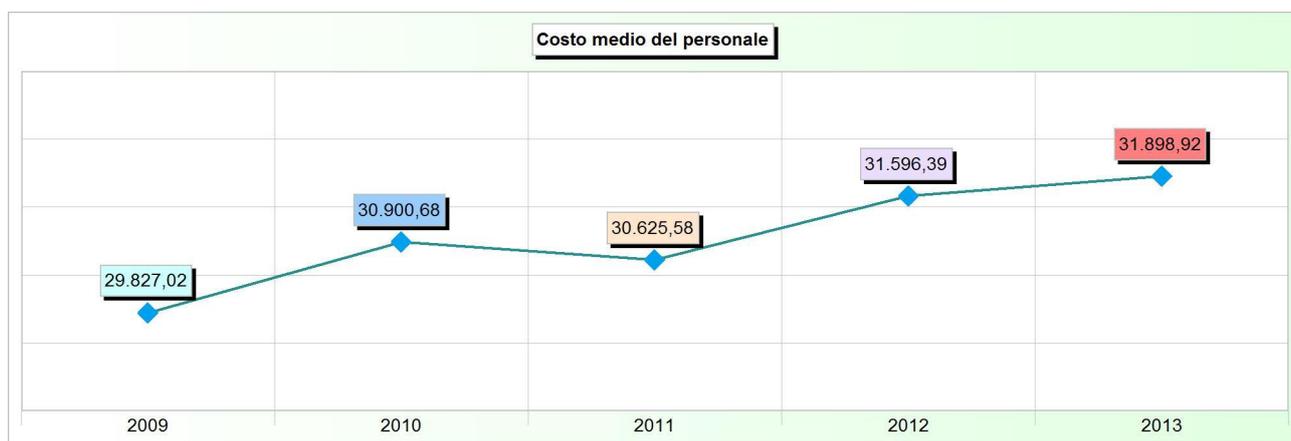
| Addendi elementari                         | Anno | Importi                                | Indicatore          |
|--|------|--|---------------------|
|  | 2009 | 4.921.458,25<br>-----<br>11.585.894,88 | x 100<br><br>42,48% |
|  | 2010 | 4.882.308,08<br>-----<br>10.836.335,32 | x 100<br><br>45,05% |
| Spese personale<br>-----<br>Spese correnti | 2011 | 4.746.965,38<br>-----<br>12.864.689,54 | x 100<br><br>36,90% |
|  | 2012 | 4.739.458,38<br>-----<br>11.473.542,04 | x 100<br><br>41,31% |
|  | 2013 | 4.721.039,90<br>-----<br>14.350.205,00 | x 100<br><br>32,90% |



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**17. COSTO MEDIO DEL PERSONALE**

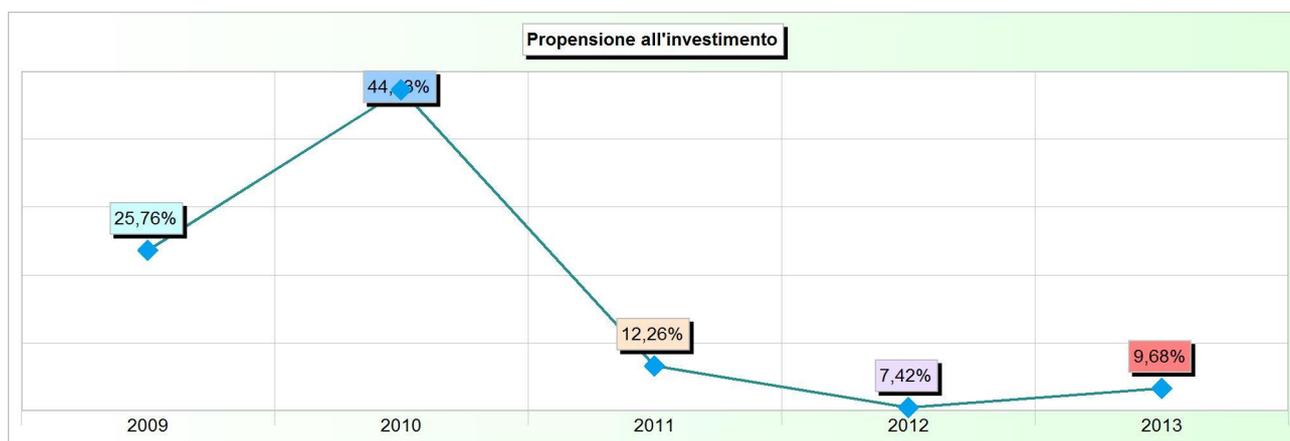
| Addendi elementari                     | Anno | Importi                      | Indicatore |
|--|------|------------------------------|------------|
|  | 2009 | 4.921.458,25<br>-----<br>165 | 29.827,02  |
|  | 2010 | 4.882.308,08<br>-----<br>158 | 30.900,68  |
| Spese personale<br>-----<br>Dipendenti | 2011 | 4.746.965,38<br>-----<br>155 | 30.625,58  |
|  | 2012 | 4.739.458,38<br>-----<br>150 | 31.596,39  |
|  | 2013 | 4.721.039,90<br>-----<br>148 | 31.898,92  |



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**18. PROPENSIONE ALL'INVESTIMENTO**

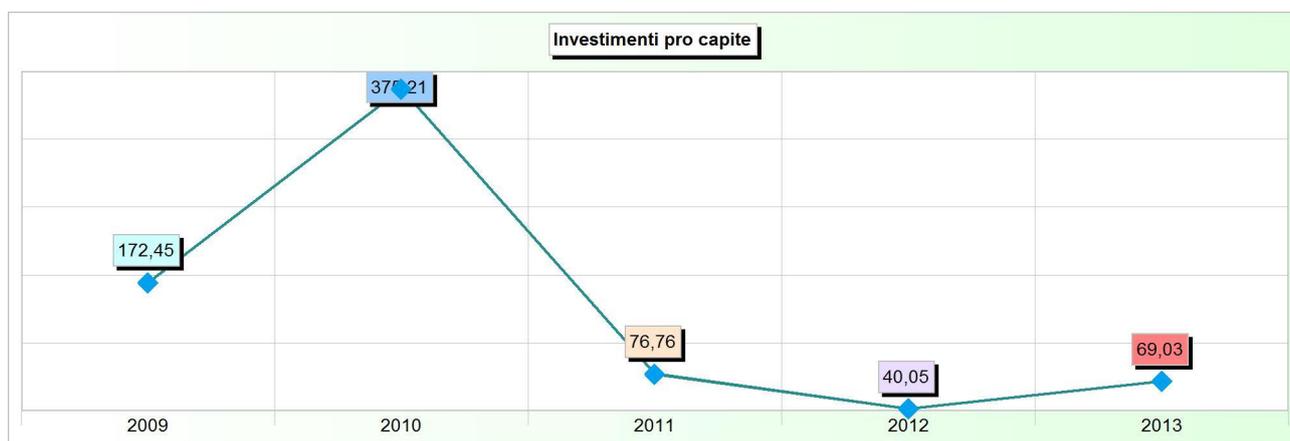
| Addendi elementari  | Anno | Importi                                | Indicatore          |
|---|------|--|---------------------|
|   | 2009 | 4.101.964,16<br>-----<br>15.926.524,63 | x 100<br><br>25,76% |
|   | 2010 | 8.985.076,90<br>-----<br>20.222.680,77 | x 100<br><br>44,43% |
| Investimenti (al netto concessione di crediti)<br>-----<br>Sp. correnti + invest. netti + rimborso fin. medio/lungo | 2011 | 1.840.941,01<br>-----<br>15.013.492,46 | x 100<br><br>12,26% |
|   | 2012 | 954.597,46<br>-----<br>12.870.923,37   | x 100<br><br>7,42%  |
|   | 2013 | 1.647.407,10<br>-----<br>17.011.837,62 | x 100<br><br>9,68%  |



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**19. INVESTIMENTI PRO CAPITE**

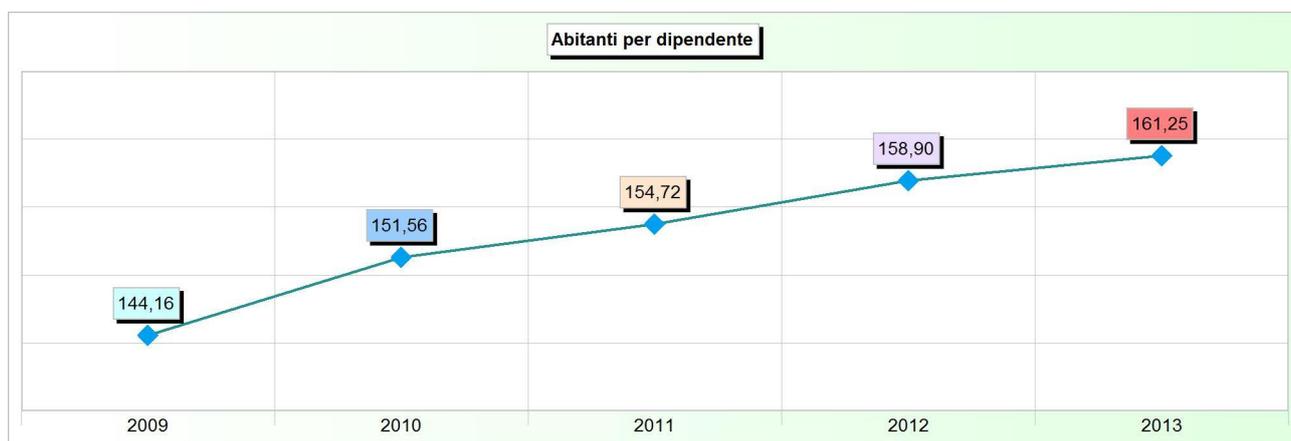
| Addendi elementari   | Anno | Importi                         | Indicatore |
|--|------|---------------------------------|------------|
|  | 2009 | 4.101.964,16<br>-----<br>23.787 | 172,45     |
|  | 2010 | 8.985.076,90<br>-----<br>23.947 | 375,21     |
| Investimenti (al netto concessione di crediti)<br>-----<br>Popolazione | 2011 | 1.840.941,01<br>-----<br>23.982 | 76,76      |
|  | 2012 | 954.597,46<br>-----<br>23.835   | 40,05      |
|  | 2013 | 1.647.407,10<br>-----<br>23.865 | 69,03      |



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**20. ABITANTI PER DIPENDENTE**

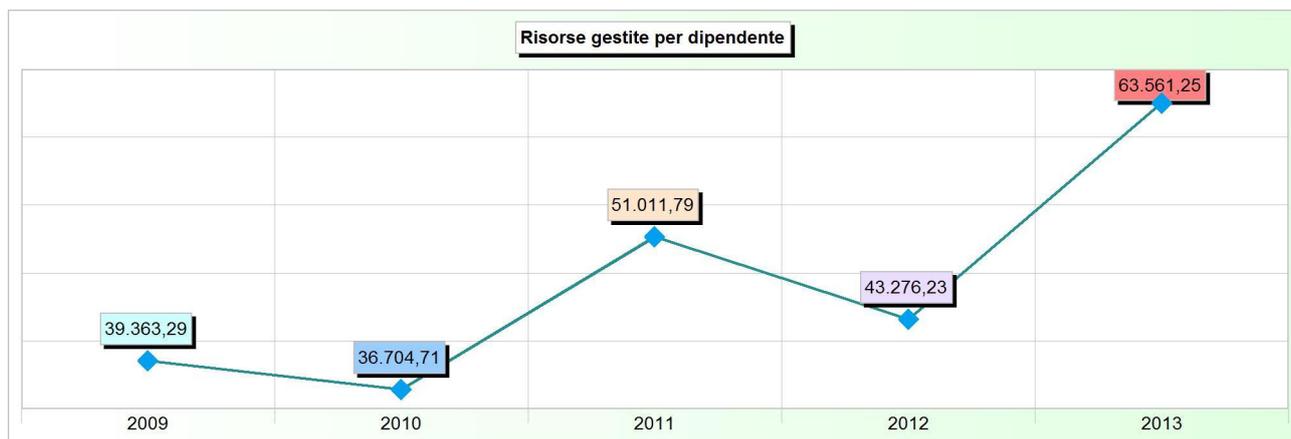
| Addendi elementari                 | Anno | Importi                | Indicatore |
|------------------------------------|------|------------------------|------------|
|                                    | 2009 | 23.787<br>-----<br>165 | 144,16     |
|                                    | 2010 | 23.947<br>-----<br>158 | 151,56     |
| Popolazione<br>-----<br>Dipendenti | 2011 | 23.982<br>-----<br>155 | 154,72     |
|                                    | 2012 | 23.835<br>-----<br>150 | 158,90     |
|                                    | 2013 | 23.865<br>-----<br>148 | 161,25     |



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**21. RISORSE GESTITE PER DIPENDENTE**

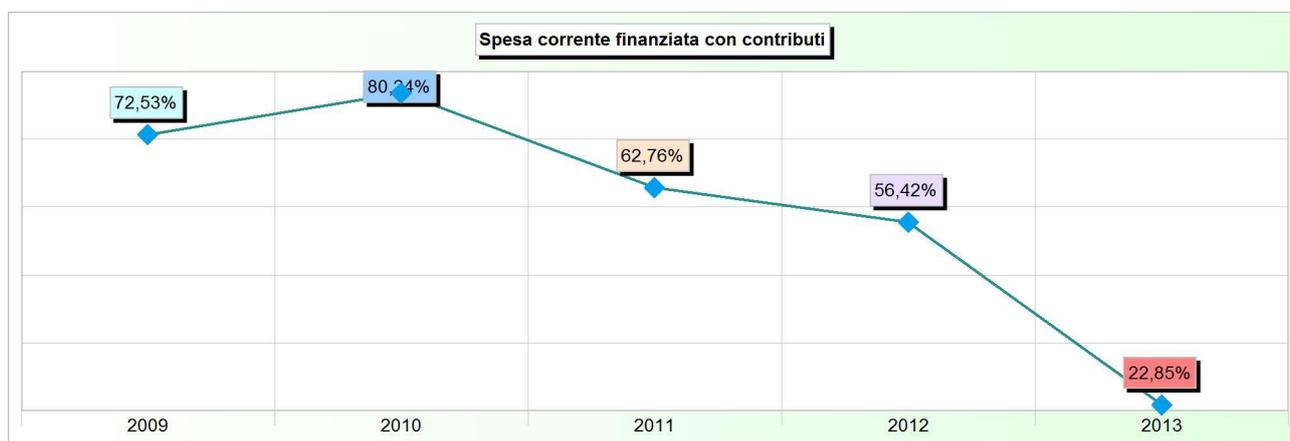
| Addendi elementari   | Anno | Importi                      | Indicatore |
|--|------|------------------------------|------------|
|  | 2009 | 6.494.942,32<br>-----<br>165 | 39.363,29  |
|  | 2010 | 5.799.344,24<br>-----<br>158 | 36.704,71  |
| Spese correnti (al netto personale e interessi pass.)<br>-----<br>Dipendenti | 2011 | 7.906.827,67<br>-----<br>155 | 51.011,79  |
|  | 2012 | 6.491.434,89<br>-----<br>150 | 43.276,23  |
|  | 2013 | 9.407.064,33<br>-----<br>148 | 63.561,25  |



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**22. SPESA CORRENTE FINANZIATA CON CONTRIBUTI**

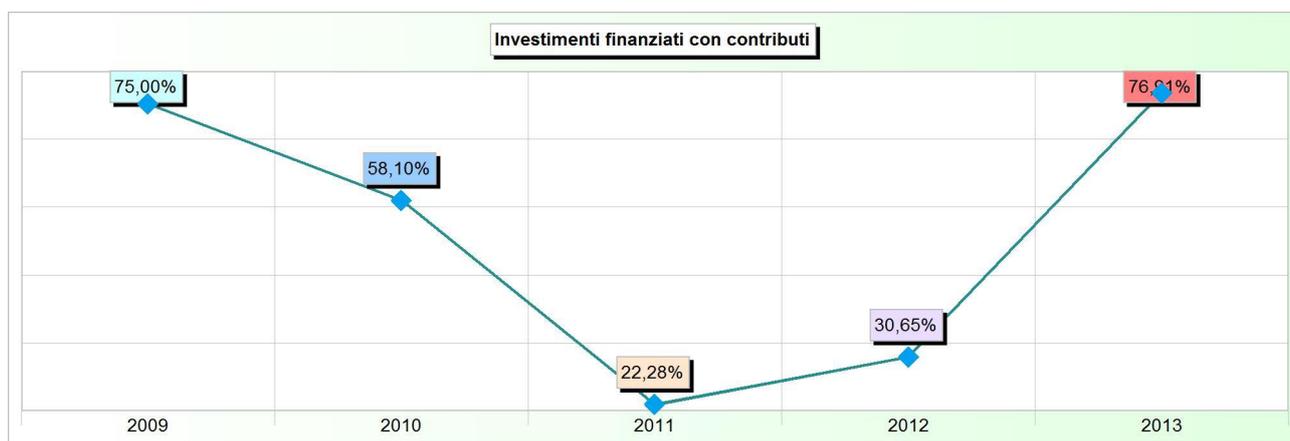
| Addendi elementari                                | Anno | Importi                                | Indicatore          |
|---|------|--|---------------------|
|   | 2009 | 8.402.833,36<br>-----<br>11.585.894,88 | x 100<br><br>72,53% |
|   | 2010 | 8.695.365,63<br>-----<br>10.836.335,32 | x 100<br><br>80,24% |
| Trasferimenti correnti<br>-----<br>Spese correnti | 2011 | 8.074.394,24<br>-----<br>12.864.689,54 | x 100<br><br>62,76% |
|   | 2012 | 6.473.720,65<br>-----<br>11.473.542,04 | x 100<br><br>56,42% |
|   | 2013 | 3.279.669,19<br>-----<br>14.350.205,00 | x 100<br><br>22,85% |



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**23. INVESTIMENTI FINANZIATI CON CONTRIBUTI**

| Addendi elementari  | Anno | Importi                             | Indicatore      |
|---|------|-------------------------------------|-----------------|
|   | 2009 | $\frac{3.076.600,20}{4.101.964,16}$ | x 100<br>75,00% |
|   | 2010 | $\frac{5.220.760,43}{8.985.076,90}$ | x 100<br>58,10% |
| Trasferimenti (al netto alienazioni e risc. crediti)<br>-----<br>Investimenti (al netto concessione di crediti) | 2011 | $\frac{410.169,85}{1.840.941,01}$   | x 100<br>22,28% |
|   | 2012 | $\frac{292.547,67}{954.597,46}$     | x 100<br>30,65% |
|   | 2013 | $\frac{1.266.957,09}{1.647.407,10}$ | x 100<br>76,91% |



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**24. TRASFERIMENTI CORRENTI PRO CAPITE**

| Addendi elementari                             | Anno | Importi                         | Indicatore |
|--|------|---------------------------------|------------|
|  | 2009 | 8.402.833,36<br>-----<br>23.787 | 353,25     |
|  | 2010 | 8.695.365,63<br>-----<br>23.947 | 363,11     |
| Trasferimenti correnti<br>-----<br>Popolazione | 2011 | 8.074.394,24<br>-----<br>23.982 | 336,69     |
|  | 2012 | 6.473.720,65<br>-----<br>23.835 | 271,61     |
|  | 2013 | 3.279.669,19<br>-----<br>23.865 | 137,43     |



**Sistema degli indicatori 2013**  
**Andamento indicatori finanziari: analisi**

**25. TRASFERIMENTI IN CONTO CAPITALE PRO CAPITE**

| Addendi elementari   | Anno | Importi                         | Indicatore |
|--|------|---------------------------------|------------|
|  | 2009 | 3.076.600,20<br>-----<br>23.787 | 129,34     |
|  | 2010 | 5.220.760,43<br>-----<br>23.947 | 218,01     |
| Trasferimenti (al netto alienazioni e risc. crediti)<br>-----<br>Popolazione | 2011 | 410.169,85<br>-----<br>23.982   | 17,10      |
|  | 2012 | 292.547,67<br>-----<br>23.835   | 12,27      |
|  | 2013 | 1.266.957,09<br>-----<br>23.865 | 53,09      |

